

2020-2021

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

**LE RÉSEAU DES CHEFS  
D'ENTREPRISE  
ENGAGÉS POUR LEUR  
TERRITOIRE**



**INVESTIR EN  
FINISTÈRE**

[www.investirenfinistere.fr](http://www.investirenfinistere.fr)  
[contact@investir29.fr](mailto:contact@investir29.fr)



# SOMMAIRE

<b>Le mot du Président .....</b>	<b>p. 04</b>
<b>L'association en bref .....</b>	<b>p. 06</b>
<b>Notre mission générale .....</b>	<b>p. 08</b>
<b>La vie 2020/21 de l'association.....</b>	<b>p. 09</b>
<b>Les chantiers 2020/21 .....</b>	<b>p. 14</b>
<b>Accès mer - aquaculture.....</b>	<b>p. 14</b>
<b>Animation des DRO Finistère-Bretagne.....</b>	<b>p. 16</b>
<b>Les autres actions 2020/21.....</b>	<b>p. 18</b>
<b>Observatoire des centres de décision.....</b>	<b>p. 18</b>
<b>Services à l'implantation.....</b>	<b>p. 19</b>
<b>Le projet 2020/23 .....</b>	<b>p. 22</b>

# LE MOT DU PRÉSIDENT



2020 & 21 et cette expérience tellement impactante du COVID, ont remis en évidence nos **singularités finistériennes**.

**Nous sommes un territoire péninsulaire.** Cela nous a certainement préservés d'une situation sanitaire plus critique, comme d'autres régions l'ont subie. Mais cela a aussi exacerbé les difficultés que nos entreprises rencontrent à pouvoir échanger des marchandises ou à se déplacer vers d'autres métropoles. A l'heure où la menace d'un retour de l'écotaxe, véritable risque de déménagement industriel de l'Ouest breton, est plus que réel et où l'offre de mobilité s'est réduite comme peau de chagrin, nous devons rester combattifs sur ces sujets !

**Nous sommes un territoire de solidarité.** La conscience collective, la responsabilité des finistériens a sans doute favorablement joué dans notre relative préservation. Le tissu associatif particulièrement riche a permis de conserver ou de renouer plus rapidement avec le lien social, tellement primordial. Les entreprises ont aussi démontré leur solidarité, leur adaptabilité, leur capacité d'innovation et d'entrepreneuriat dans cette tempête. Certaines ont fait évoluer leurs activités, comme TechNature, Lessonia, qui ont produit des solutions hydroalcooliques pour permettre aux entreprises de redémarrer leurs activités au plus tôt. D'autres se sont associées avec des acteurs de l'enseignement supérieur, de la recherche et de la santé, comme Elliptika qui avec Evanov, l'UBO et le CHRU de Brest a conçu et fabriqué des visières adaptées au milieu médical, puis adapté le masque de plongée sous-marine Décathlon pour le personnel soignant. Les mêmes s'associant aussi avec Action Eco Plus pour développer un distributeur de gel « low-tech », à partir de matériaux recyclés. L'entrepreneur Joël Gourmelon a, quant à lui, créé Diwall pour proposer des masques « made in Finistère ». Le modèle coopératif ou associatif très présent en Finistère, en particulier dans le milieu bancaire, assurantiel, agricole et agro-alimentaire mais aussi de la santé ; la prégnance de centres de décision localisés en Finistère (cf. notre observatoire publié en décembre 2020) sont des amortisseurs certains qui favorisent la vision long-terme plutôt que la profitabilité à court-terme.

**Nous sommes un territoire nourricier.** Cette crise a démontré la validité de la pyramide des besoins selon Maslow. L'alimentation fait partie des besoins primaires et la Bretagne, à commencer par le Finistère, a répondu présent pour nourrir la population française. Les agriculteurs, les entreprises agro-alimentaires ne se sont pas arrêtées, voire ont été en sur-régime durant cette période. Le modèle breton, fortement lié à la grande-distribution, a tenu bon et à moins souffert que d'autres régions plus dépendantes de la restauration hors domicile, du transport, de l'événementiel. Mais ce constat ne doit pas occulter les difficultés du secteur, le renchérissement des matières premières et la nécessité de changer de modèle pour arriver à un équilibre entre rémunération juste des différents acteurs, garantie de qualité et de sécurité des aliments que nous consommons et respect de l'environnement.

**Dans cette période, Investir en Finistère a également fait preuve d'adaptabilité et de renouvellement. Convaincus que la résilience économique du Finistère est indissociable d'un engagement volontariste dans les transitions, nous avons repris, l'été dernier, l'animation du « Club Développement Durable du Finistère », devenu « Dirigeants Responsables de l'Ouest Finistère - Bretagne » et engagé divers chantiers (transition énergétique, économie circulaire, parcours RSE, Marque employeur).**

**Un nouveau conseil d'administration d'IEF s'est mis en place, fin 2020, et a construit une feuille de route fixant les thèmes prioritaires du nouveau mandat, pilotés par nos administrateurs. Nous nous concentrerons sur les enjeux liés aux conditions d'accueil des nouveaux arrivants (logement, emploi du conjoint...) ; nous rebalayerons les besoins en termes de mobilité pour proposer un projet priorisé et réaliste ; nous veillerons à la considération de la place du Finistère en Bretagne et soutiendrons une dynamique équilibrée des différents territoires finistériens.**

J'espère que nous pourrons compter, pour les 6 prochaines années, avec une gouvernance de la Région Bretagne nous permettant de répondre aux enjeux de nos entreprises, de nos territoires et de nos populations.

L'été est là, nous apportant l'espoir de renouer avec les joies offertes par notre beau département : des sites exceptionnels entre terre et mer, une offre culturelle dense, une gastronomie gourmande. Au plaisir donc de vous croiser prochainement au détour d'un festival, d'un événement sportif, à une terrasse de restaurant, ou lors d'un événement économique.

# L'ASSOCIATION EN BREF



Investir en Finistère a été créée en 2001 par 3 membres fondateurs, Crédit Agricole, Crédit Mutuel Arkea et la Chambre de Commerce et d'Industrie, avec pour objet la défense des intérêts économiques des entreprises finistériennes et le développement de l'attractivité de la pointe bretonne.

## NOS ADHÉRENTS

Le contexte économique lié au COVID-19 a incité certains de nos membres à se retirer. C'est ainsi que Sermeta, à nos côtés depuis la fondation de l'association, a choisi de se concentrer sur ses développements internes. Le groupe Thai Union, propriétaire de Meralliance, a également souhaité limiter les engagements de ses entreprises. Certains de nos contacts référents de structures nationales (la Direction des Approvisionnements de la Poste et la SNEF) ont quitté ou évolué dans leurs fonctions, entraînant l'arrêt d'adhésion.

## NOS ADMINISTRATEURS ET NOTRE ÉQUIPE

Le Conseil d'Administration est composé de représentants de ses membres fondateurs actifs et de 7 entreprises membres de secteurs géographiques et d'activités (Agroalimentaire, Industrie, bâtiment, Services, Santé, Distribution, Transport, Energie) différents.

## MEMBRES FONDATEURS ACTIFS



## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



IEF est présidée depuis octobre 2020 par Jean-Paul Kerrien représentant le groupe Crédit Agricole. La présidence de l'association étant tournante tous les 3 ans, le Conseil d'Administration et la Présidence de l'association ont été renouvelés à la dernière AG, en octobre 2020.

## LES INVITES PERMANENTS



**Jean Le Vourch** **Christian Couilleau**  
Even

## L'EQUIPE



**Françoise Lelann** **Aurore Coppens** **Françoise Hily**  
Directrice Responsable Projets Assistante

Les administrateurs souhaitent une féminisation du CA qui nécessite d'intégrer au sein d'Investir en Finistère des entreprises dirigées par des femmes. Cela donnera lieu à une action particulière lors de cette mandature.



Investir en Finistère est depuis son origine un réseau de chefs d'entreprises engagés pour leur territoire. C'est leur ambition à disposer des infrastructures efficaces pour un territoire excentré et à mettre en avant les atouts et réussites du Finistère qui guide les actions de l'association dont les thèmes d'influence ont su se renouveler pour s'adapter aux besoins identifiés.

En 2020 ce sont **27 adhérents** représentant **55 000 emplois** et **19 milliards d'euros de CA consolidé** qui impulsent la dynamique de l'association, mise en œuvre par une équipe agile de 3 permanentes.

Le Conseil d'Administration du 10 décembre dernier a été l'occasion pour les administrateurs d'exprimer les principaux enjeux qu'ils identifient pour notre territoire et le rôle qu'Investir en Finistère doit jouer. Cet échange a permis de dresser une feuille de route pour la nouvelle mandature et de définir des groupes de travail.

# NOTRE MISSION GENERALE



## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

- Conforter les infrastructures de transports et de réseaux
- Favoriser le développement de projets structurants
- Conserver et développer les centres de décision privés et publics en Finistère

## PROMOTION ATTRACTIVITÉ

- Valoriser les domaines d'excellence du Finistère
- Développer une image positive de la pointe Bretagne via les médias sociaux et la diaspora

## SERVICES A L'IMPLANTATION

- Faciliter et accompagner l'implantation d'entreprises exogènes
- Renforcer l'attractivité RH et l'employabilité du conjoint en Finistère



# LA VIE 2020/21 DE L'ASSOCIATION



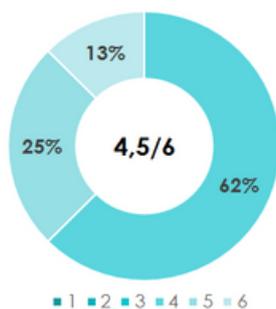
## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

C'est le **12 octobre 2020** qu'IEF a tenu son AG annuelle au siège du CMB Arkéa au Relecq-Kerhuon. Elle s'est axée sur la capacité de résilience de l'économie et des entreprises finistériennes dans la crise sanitaire.



## Votre sentiment sur la résilience finistérienne

Selon vous, quelle est la capacité de résistance de l'économie finistérienne dans cette période COVID-19 ?



Considérée comme plutôt bonne par les participants, cette résilience s'appuie, selon eux, sur des filières solides, un esprit entrepreneurial emprunt d'innovation et de collaboration. Les enjeux pointés portaient sur l'accessibilité (transport, communication), l'impact du Brexit et le nécessaire maintien des centres de décision en Finistère.

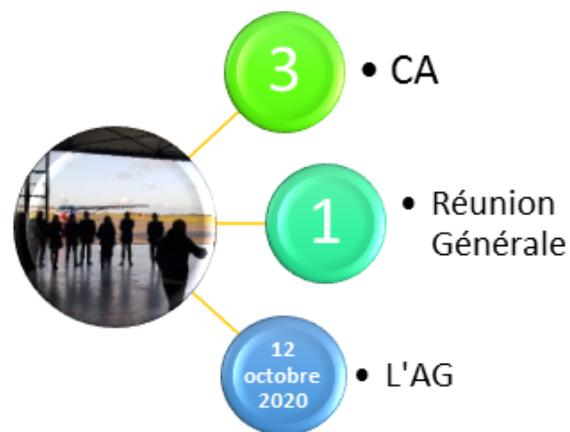


Ce dernier sujet a été illustré par la présentation des principales conclusions de la **troisième édition de l'observatoire des centres de décision finistériens**, enrichie d'une analyse territoriale et sectorielle inédite, permise par le recul de près de 10 ans désormais sur les données.



## CONSEILS D'ADMINISTRATION

Ce sont trois conseils d'administration qui se sont tenus depuis la dernière assemblée générale du 12 octobre 2020, les **10 décembre 2020**, le **25 février** et le **27 mai 2021**. Ces réunions régulières ont pour but de permettre aux administrateurs de piloter les actions de l'association et de s'assurer de leur bonne exécution. Les comptes-rendus de ces réunions sont communiqués à l'ensemble des membres, qui prennent ainsi régulièrement connaissance de l'avancée des actions de l'association.



## RÉUNIONS GÉNÉRALES

Du fait de la pandémie et des contraintes sanitaires qui en découlent, seule une réunion générale sur les trois prévues annuellement a pu avoir lieu. Ces réunions sont l'occasion pour les participants d'être informés de l'actualité de l'association, d'échanger de façon conviviale avec les autres membres de l'association, mais aussi de découvrir des outils ou projets structurants de notre territoire.

Afin de rationaliser les dates de réunion, Investir en Finistère couple autant que possible les CA et les réunions générales.

C'est le **25 février 2021**, que nous avons eu le plaisir de retrouver les adhérents pour une présentation de la société **Openfly** (ex Air Affaires) après un Conseil d'Administration qui s'est également tenu dans leurs locaux.

Avec la disparition de nombreuses lignes régionales et la transition écologique, ce service prend tout son sens.

Totalement flexible, la plateforme permet au client de faire un vol sur mesure en choisissant son aéroport de départ et d'arrivée au plus près de ses besoins.

Charles Cabillic a également présenté son ambitieux projet Green Aerolease qui s'est concrétisé par l'achat de 50 avions biplaces électriques qui serviront dans les écoles et aéroports à la formation des pilotes.

La réunion générale s'est conclue par un temps convivial apprécié de chacun.



## AUTRES RENDEZ-VOUS OUVERTS AUX MEMBRES

### RENCONTRE AVEC LE SOUS-PRÉFET A LA RELANCE FINISTÈRE - CÔTES D'ARMOR

Dans le cadre du plan de relance mis en place dans le contexte de la crise sanitaire et de l'arrêt de certains secteurs économiques, une délégation d'Investir en Finistère a rencontré le sous-préfet à la relance, *M. Yannick Scalzotto*, le 25 mars dernier. Cette ren-



contre a permis de créer un canal d'échanges direct et de faire avancer les dossiers. Investir en Finistère est un interlocuteur identifié par le sous-Préfet pour relayer au plus tôt les informations concernant le nouveaux appels à projets, comme celui concernant les investissements en lien avec "l'industrie du futur", qui n'est resté ouvert que quelques jours en mai dernier.

L'association a aussi participé au *Comité de Relance départemental du 17 mai*, sollicité par le Préfet pour présenter les principales conclusions de l'étude sur les centres de décision en Finistère qui permet, entre autres de repérer les emplois et les entreprises stratégiques pour le territoire.

### VISITE DU CHANTIER DE LA CENTRALE A CYCLE COMBINÉ AU GAZ

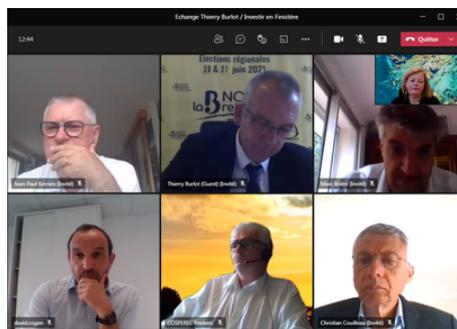


Les adhérents d'Investir en Finistère ont été conviés à visiter le chantier de construction de la centrale à cycle combiné au gaz de Landivisiau. Pour respecter les conditions sanitaires, les visites se sont effectuées par groupe de 5 à 6 personnes sur plusieurs dates.

Les participants ont pu appréhender la complexité et l'envergure d'un tel chantier et apprécier les technologies mises à l'œuvre.

### RENCONTRES AVEC LES TÊTES DE LISTE AUX ELECTIONS RÉGIONALES

Investir en Finistère convie habituellement les principales têtes de listes aux élections régionales à un moment d'échange avec les adhérents autour d'un dîner. Dans le contexte de crise sanitaire, cette formule s'est adaptée. Le



Hissons Haut La Bretagne @Hissonchautbzh - 17 juin  
Échanges avec @Investiren29 : nous devons travailler à l'attractivité de la pointe ouest de la #Bretagne en aidant aux recrutements (y compris pour les conjoints), à l'installation et aux mobilités en rapprochant #Brest et #Quimper, de #Rennes puis #Paris. #regionales2021



*2 juin* c'est en visioconférence que nous avons échangé avec *Thierry Burlot* ; une délégation a rencontré *Loïg Chesnais-Girard* le *8 juin* à son QG de campagne à Landerneau et *Isabelle Le Callennec* nous a rencontrés dans nos locaux le *17 juin* dernier. 3 occasions de défendre les sujets portés par IEF auprès des futurs interlocuteurs qui soutiendront des thèmes en lien avec l'économie et les mobilités.

## COLLABORATIONS



L'association entretient ses échanges avec les divers réseaux et organismes ou décideurs publics et collectivités présents sur le territoire et au-delà.

Elle est, notamment, **membre de la gouvernance de plusieurs structures ou démarches collaboratives** (cf. ci-contre).

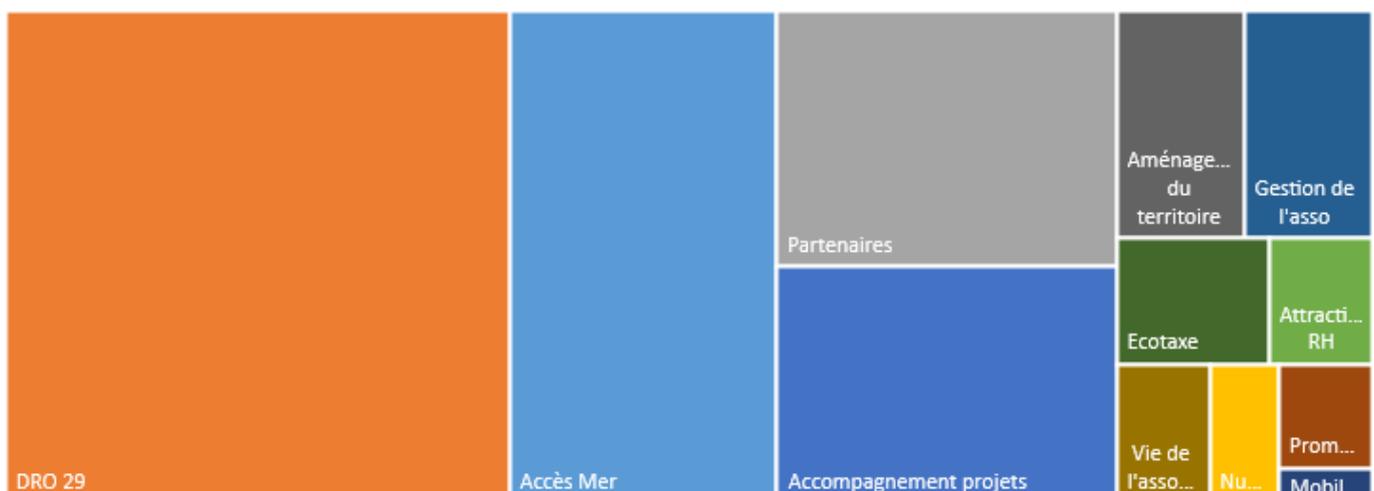
Parmi les événements marquants de l'année écoulée, il faut retenir qu'Investir en Finistère s'est **désengagée de l'animation opérationnelle du cluster aéronautique IEF Aéro**, qu'elle avait créé en 2007, dont elle reste membre fondateur à titre honorifique et qui se poursuit sous l'impulsion directe de ses membres sous le nom de Bretagne Aerospace.

Elle a transféré ces ressources regagnées depuis l'été 2020 (pour l'équivalent de 0,5 ETP) sur la **reprise de l'animation de l'ancien club développement durable du Finistère, rebaptisé Dirigeants Responsables de l'Ouest Finistère-Bretagne**.

## RENDEZ-VOUS ET RÉUNIONS AVEC LES PARTENAIRES, DÉCIDEURS ET PORTEURS DE PROJET

209 réunions, rencontres, événements

- Accompagnement projets
- DRO 29
- Partenaires
- Numérique
- Accès Mer
- Attractivité RH
- Mobilités
- Promotion
- Aménagement du territoire
- Vie de l'association
- Gestion de l'asso
- Ecotaxe



Malgré les contraintes sanitaires, l'activité d'IEF est restée soutenue avec **plus de 200 rencontres / groupes de travail tenus sur les 8 derniers mois** par Françoise et Aurore.

Les échanges avec les réseaux économiques et les collectivités regroupent 23 rencontres. Investir en Finistère poursuit sa collaboration avec les démarches en cours sur les différents territoires :



**Cornouaille Attractive** : Le groupe de travail animé par Quimper Cornouaille Développement se poursuit et prépare notamment un évènement ayant pour objectif de favoriser le développement du télétravail en Cornouaille et d'inciter



à l'installation en « full remote » d'actifs délaissant les grandes métropoles. La prochaine feuille de route est également en discussion avec les partenaires et les élus de la nouvelle mandature.

**Interclub des réseaux** : Les circonstances ont souvent empêché les 17 réseaux regroupés au sein de l'interclub de se réunir mais pas d'échanger ! Même si l'évènement que représente à présent les vœux de l'Interclub n'a pas pu avoir lieu en début d'année, une vidéo a été postée sur les réseaux pour donner rendez-vous le 27 janvier 2022 à tous les participants.



**Campus mondial de la mer** : Investir en Finistère, membre du collège "Accélérateurs de l'innovation", continue à participer à cette démarche collective afin de contribuer à faire de la pointe bretonne la place mondiale de l'étude des océans et des mers et de leur valorisation.

Le dossier « accès mer » pour des activités de production s'est poursuivi au travers essentiellement du projet européen Interreg Access2Sea qui mobilise en particulier Aurore, avec **37 échanges / réunions**.

	COLLECTIVITÉS TERRITORIALES	COMMUNAUTÉ DE LA CONNAISSANCE	ENTREPRISES	ACCÉLÉRATEURS DE L'INNOVATION
BUREAU EXECUTIF	Brest métropole Conseil régional de Bretagne	Université de Bretagne Occidentale	CLS Brest	Pôle Mer Bretagne Atlantique
CONSEIL DE GOUVERNANCE	Conseil régional de Bretagne Conseil départemental du Finistère Brest métropole Pays de Brest Mortlaix Communauté Pays de Mortlaix Quimper Bretagne Occidentale Pays de Cornouaille	Agro-Agrocampus Ouest Brest Business School Cedre Ecole Navale ENSTA Bretagne Ifremer Centre de Bretagne IMT Atlantique IUEM Météo-France Océanopolis & 70.8 OceanOPS OFB Shom S. Biologique de Roscoff S. Marine de Concarneau UBO (AUB soit UBO, UBS, ENIB)	Actimar Ailes Marines Altran Brest Banque Pop. Grand Ouest Céladon CLS Crédit Agricole du Finistère Diateam ixblue Naval group Perha Pharmaceuticals Polymaris Biotechnologies RBR Sedisor Thales Brest Vidon	Pôle Mer Bretagne Atlantique CCI métropolitaine Bretagne ouest Technopôle Brest-Iroise Technopole Quimper-Cornouaille Investir en Finistère CMQ IndMer ADEUPa Brest Bretagne SATT Ouest Valorisation
MEMBRES	Tous les acteurs de la communauté des sciences et technologies de la mer (enseignants-chercheurs, scientifiques, entrepreneurs, institutions, etc.) de la pointe bretonne			

L'association reste active sur les thèmes de lobby historiques : **mobilités, écotaxe, desserte électrique** qui ont donné lieu à **20 dates** depuis octobre 2020.

Les **rendez-vous « projet »**, au nombre de **24**, font référence à des projets dans le numérique, la formation, les services aux entreprises ou encore les biotechnologies, que nous avons accompagnés sur les 8 mois écoulés. De nombreux entretiens téléphoniques ont également été effectués, avec des individus souhaitant s'installer en Finistère.

# CHANTIERS 2020/21

## ACCÈS MER - AQUACULTURE

Le projet européen Access2Sea se poursuit et doit se terminer en **février 2022**. Il est la suite de l'étude « Accès à la mer pour des activités de production » menée de 2016 à 2018 et qui avait abouti à la production d'un **atlas recensant les sites existants à terre ou en mer ainsi que les sites potentiels**. Ce travail avait été salué par tous les professionnels concernés : entrepreneurs, fédérations, syndicats professionnels, Communes, EPCI.

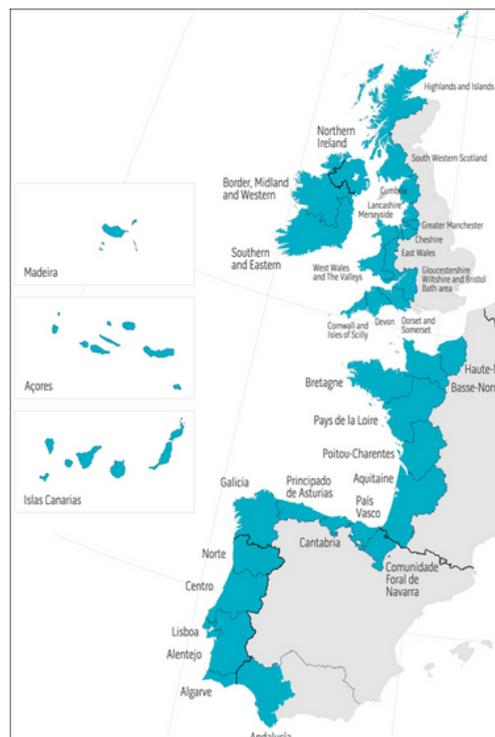


**0.35 ETP**  
(2020)  
0.45 (2021)

**140K€**  
(budget  
additionnel /  
UE / 3 ans)

Le projet de coopération Interreg Atlantique Access2Sea réunit 5 territoires européens et 9 partenaires, dont 2 en France / Finistère (IEF et Technopole Quimper Cornouaille qui mènent en étroite collaboration la mise en route opérationnelle).

Il vise à favoriser le développement d'une aquaculture durable en Europe.



Partenaire principal



Partenaires



- Les partenaires coopèrent sur 3 enjeux identifiés et partagés :
- **la planification spatiale** comme outil de développement de l'aquaculture marine,
  - **l'acceptabilité sociale** indispensable à l'installation des activités,
  - et **les modèles économiques** qui restent pour certaines espèces encore à éprouver.



Chaque partenaire mène également un projet pilote spécifique aux enjeux de son territoire. En Finistère, il s'agit de développer une **méthodologie pour simplifier le parcours d'installation**. En effet, les échanges avec les porteurs de projets aquacoles

accompagnés et les collectivités nous ont incités à aller plus loin dans la connaissance des sites. Il nous semble indispensable de mieux identifier les cahiers des charges spécifiques des différentes activités (conchyliculture, pisciculture, algoculture, biotechnologies marines) et de recenser l'ensemble des informations à connaître et évaluer pour établir son activité. Ce guide synthétise les démarches et points de vigilances à prendre en considération pour mener un tel projet à bien dans les meilleures conditions. C'est une aide à la décision.

WP1	WP2	WP3	WP4	WP5	WP6	WP7
<b>Coordination</b>	<b>Communication</b>	<b>Capitalisation</b>	<b>Planification</b>	<b>Acceptabilité</b>	<b>Business model</b>	<b>Projet pilote</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 steering committees en distanciel : 27 Octobre 2020 &amp; 23 Mars 2021.</li> <li>• Conférences téléphoniques de coordination mensuelles.</li> <li>• 2 remontées de dépenses : septembre 2020 et mars 2021.</li> <li>• 1 contrôle sur place : 6 avril 2021.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communique régulière via la newsletter, le site internet du projet ainsi que les réseaux sociaux.</li> <li>• Participation à la journée Blue Valley le 18 février 2021.</li> <li>• Préparation d'un événement de restitution des résultats : 7 juillet 2021 à Quimperlé sous forme d'atelier.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place d'un comité local de suivi, réuni en octobre 2020 et les 20 janvier et 17 février 2021 (suivi des travaux du WP7 - projet pilote).</li> <li>• Participation aux FLC des partenaires irlandais et espagnols.</li> </ul>	<p>IEF Leader de ce WP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Action 2 : Comparaison des démarches de planification spatiale (rapport octobre 2020).</li> <li>• Action 3 : échanges sur les bonnes pratiques (résultats fin 2021).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Action 2 : mise en exergue d'initiatives/consultations permettant d'améliorer l'acceptabilité sociétale.</li> <li>• Action 3 : construction d'une stratégie d'acceptabilité sociétale (livrable 2nd semestre 2021)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction de 2 missions prospectives reportées selon conditions sanitaires (Septembre 2021 : Portugal - Février 2022 : Espagne).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réalisation d'un Guide Méthodologique «Installer un site aquacole à terre avec desserte eau de mer», éclairant les caractéristiques techniques des principales activités aquacoles et recensant l'ensemble des données à connaître et procédures à suivre pour s'assurer de la compatibilité de l'activité avec un site donné.</li> </ul>

Contribution d'Investir en Finistère aux différents workpackages en 2020/21



Ce guide doit servir tout autant aux porteurs de projets qu'aux mairies ou EPCI littorales et faciliter le processus d'implantation. Une synthèse visuelle est également éditée pour diffuser largement l'information.



Documents réalisés sur la base des travaux effectués par le consortium composé de la Safi, Safège et Idée Aquaculture et en lien avec le groupe de travail dédié : Quimper Cornouaille Développement, Blue Valley, Pêche et Plaisance de Cornouaille, Région Bretagne, Agrocampus, CRC Bretagne, Syndicat Professionnel des récoltants d'algues à pied, Syndicat de la Truite d'Élevage de Bretagne.

# CHANTIERS 2020/21



## ANIMATION DES DRO 29

L'une des actions majeures de l'année écoulée a été **la reprise**, depuis l'été 2020, par Investir en Finistère de l'animation des «Dirigeants Responsables de l'Ouest Finistère Bretagne» ou DRO 29 (ex. Club du Développement Durable du Finistère).

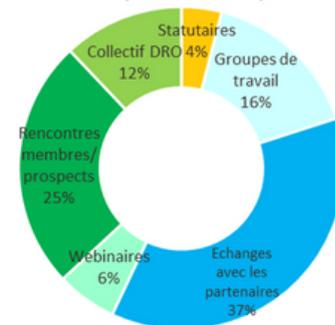
L'animation de ce club a représenté pour Investir en Finistère un investissement important en temps et énergie avec une centaine de réunions, d'échanges, de rencontres et de groupes de travail menés en moins d'un an. La reprise a demandé de remettre à plat les finances et l'administration de l'association, de réactiver les adhésions et de mettre en place les groupes de travail.

L'**assemblée générale**, qui s'est déroulée le 27 mai 2021, a permis de valider la motivation des adhérents et de démontrer que la dynamique est lancée.

Convention établie



100 réunions, rencontres, échanges

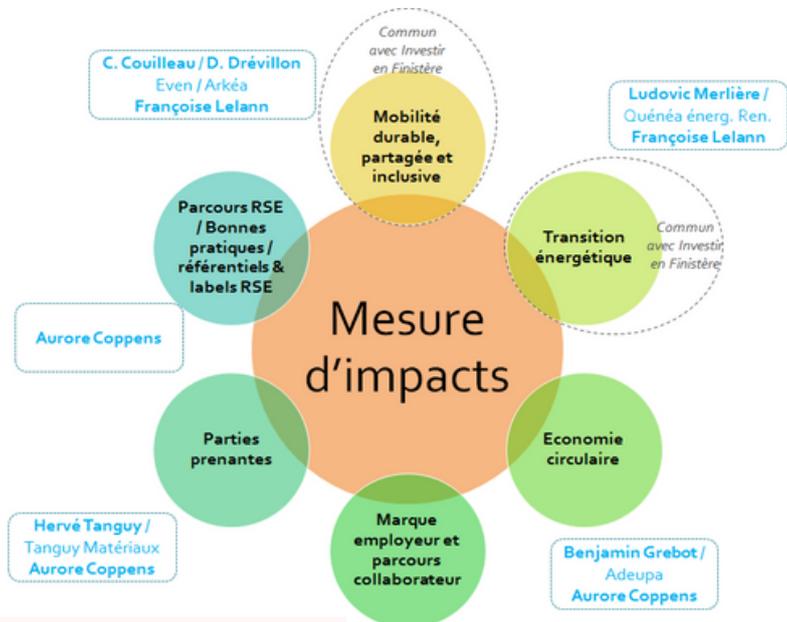


Membres - mai 21





Sur la base des thèmes définis en mars 2020, IEF a remobilisé les entreprises intéressées et a lancé les **6 groupes de travail** ci-contre. Françoise Lelann et Aurore Coppens se partagent l'animation de ces groupes de travail dont le pilotage est assuré par un adhérent. Ce sont 16 réunions qui se sont déjà tenues en moins de 9 mois ; les groupes les plus matures étant Transition énergétique et Économie circulaire.



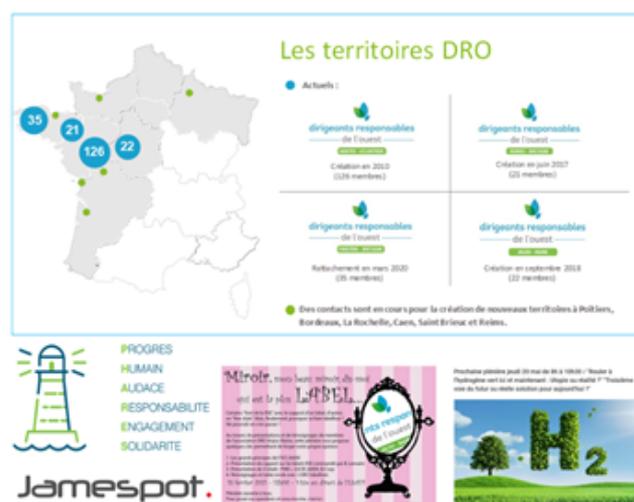
A l'échelon statutaire, il y a eu **3 Conseils d'Administration** organisés depuis la prise en charge de l'association par IEF.

Les Dirigeants Responsables Finistère-Bretagne ce sont aussi des partenariats initiés ou confortés avec des structures comme le G4DEC, l'UBO Open Factory, Brest Métropole au travers de la démarche Tomorrow et l'Interclub des réseaux du Pays de Brest.

DRO 29 porte également la voix des entreprises auprès des institutions en rencontrant le sous-préfet à la Relance le 25 mars 2021 (avec IEF) ou la ministre à la transition écologique Barbara Pompili le 29 avril 2021.



DRO Finistère-Bretagne fait partie d'un **collectif de DRO** (Nantes-Atlantique / Anjou-Maine / Rennes-Bretagne) qui permet de créer des synergies et de partager des outils comme Jamespot, un outil collaboratif. Cela offre aussi une ouverture aux événements des autres territoires à l'instar de celui organisé par Anjou-Maine sur l'utilité des labels RSE.



Un événement "**UER21**" (Universités des Entreprises Responsables) est en cours d'organisation ; il se tiendra les **21 et 22 octobre** prochains.

# AUTRES ACTIONS 2020/21

Si les 2 chantiers évoqués précédemment ont bien rythmés les derniers 8 mois, Investir en Finistère a, par ailleurs, continué à mener des actions complémentaires et à assumer ses missions ordinaires.

## 3ème ÉDITION DE L'OBSERVATOIRE « CENTRES DE DÉCISION »



Investir en Finistère a souhaité, en 2012, mettre en place cet observatoire des centres de décision pour identifier les **moins de 2% d'entreprises en volume qui sont particulièrement déterminantes pour notre avenir économique et nos emplois** et être en mesure de détecter les signaux forts ou faibles qui doivent nous alerter et, au besoin, nous amener à peser collectivement pour rester maîtres en Finistère de nos emplois.

Cette 3ème édition permet une profondeur d'analyse plus intéressante avec des comparaisons sur les deux éditions précédentes et une **mise en lumière des évolutions tant territoriales que géographiques**.

En Finistère, aujourd'hui, au sein des entreprises stratégiques, **un emploi sur deux dépend d'un centre de décision extérieur** au département. C'est bien mieux que dans nombre d'autres territoires, mais c'est un seuil de vigilance ! Les entreprises finistériennes font preuve d'un dynamisme remarquable et sont, pour nombre d'entre elles, en capacité de rayonner bien au-delà du Finistère.

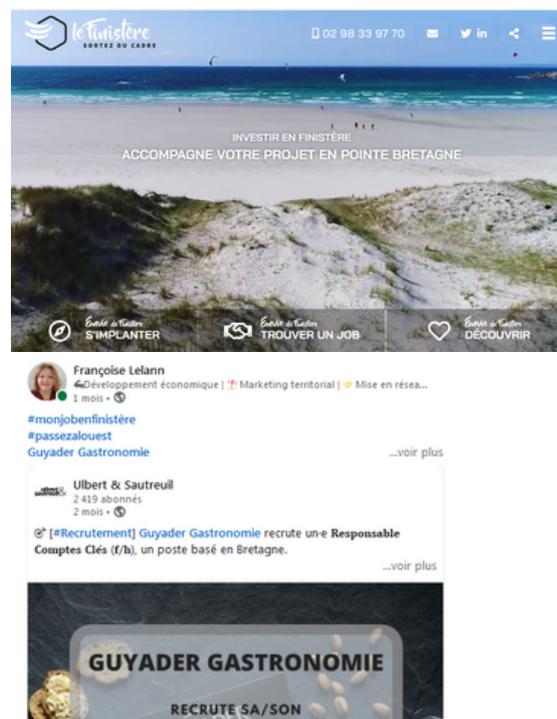
**Nous avons reçu des retours très favorables sur la pertinence de cette étude et les éclairages intéressants qu'elle apporte.**



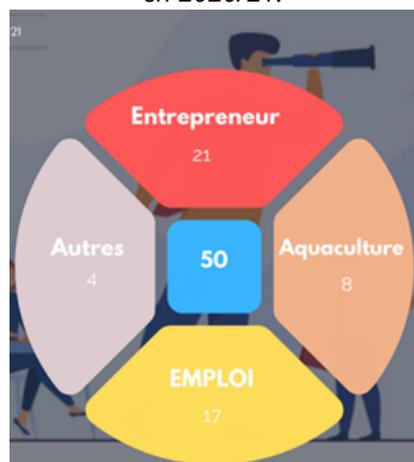
*1res conclusions présentées à l'AG d'octobre 2020 / rapport finalisé en décembre 2020.*

## SERVICES A L'IMPLANTATION / A L'INSTALLATION

Le projet de départ, à la naissance de l'association, était d'axer la prospection sur des projet BtoB, plutôt industriels, exogènes (extérieurs à la Bretagne) et, si possible, importants pourvoyeurs d'emplois. Or les gros projets industriels sont peu nombreux, très politiques ou demandant une compétitivité de l'offre très forte. La mission a donc évolué : IEF a arrêté les opérations de prospection proactives, avec peu de retour, pour favoriser les **projets entrants, issus de contacts réseaux (digitaux ou physiques)** et s'est ouverte à tous les types de projets BtoB ou développant l'attractivité du Finistère ainsi qu'aux personnes désirant (re)venir en Finistère et y trouver un emploi.



Nombre de projets accompagnés en 2020/21.



Depuis l'été 2020, ce sont 50 contacts qui ont été établis avec des porteurs de projet, ayant pour origine les réseaux sociaux (LinkedIn), physiques (ACB, Technopôles...), les sites internet (travail de référencement pour être bien indexé par google).

Les **projets en aquaculture sont accompagnés par Investir en Finistère, du fait de son expertise sur ce secteur, même lorsqu'ils sont endogènes**, en accord avec les partenaires.

IEF intervient sur l'ensemble du territoire finistérien. Actuellement les demandes sont très réparties et ne ciblent pas prioritairement des agglomérations importantes comme c'était davantage le cas précédemment.

Même en cas de demande hors champs, Investir en Finistère apporte toujours une réponse en redirigeant la sollicitation vers un partenaire concerné par exemple, sans que ce type de réponse ne soit comptabilisé dans le bilan des actions de l'association.

### Les services proposés sont à piocher parmi plusieurs types :

- Appuyer la recherche d'un site d'implantation selon cahier des charges
- Présenter des informations sur le secteur d'activité, l'environnement, les formations, ou la R& en lien avec leurs domaines
- Mettre en contact avec le réseau
- Appuyer l'emploi du conjoint
- Donner des informations personnalisées sur l'accueil de la famille...

#### Typologie de projets



**Quable** est une startup parisienne qui permet de centraliser les données des produits pour les gérer et les actualiser facilement.



Son co-fondateur, originaire de Brest, a souhaité revenir s'y installer. En recherche de locaux et de compétences informatiques, IEF lui a fait rencontrer les acteurs de la dynamique numérique locale (French Tech, Ecole Microsoft, ...).

*Venant de Paris j'ai été très agréablement surpris de découvrir l'initiative des entrepreneurs finistériens pour accueillir les arrivants dans la communauté.*

*IEF m'a déjà aidé à chercher des bureaux et surtout ouvert les premières portes du réseau Brestois. Sans oublier la proposition d'aider ma femme à trouver plus rapidement son job dans la région.*

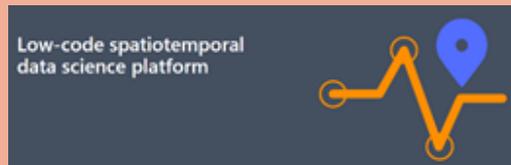
*Concrètement, aujourd'hui Quable travaille avec différents prestataires brestois et acteurs de l'écosystème.*

*En à peine 1 an ! et nul doute que le réseau va s'étendre et que Quable travaillera de plus en plus avec le tissu finistérien ; je sais que je peux compter sur Aurore pour les coups de pouce !*

*Bravo IEF ! Pour moi et Quable, c'est un succès.*

**François-Emmanuel Lamellière, CEO**

**COMFiZ** est basée au Canada et l'un de ses fondateurs pilote un déploiement en France avec le souhait d'un retour en Pays Léonard.



*Comfiz Inc est un éditeur de logiciel canadien (Montréal, Toronto) spécialisé dans l'analyse de données spatiotemporelles. J'ai pris contact avec IEF dans le cadre d'un projet d'implantation d'une équipe de R&D en Bretagne. Le modèle organisationnel suivi par Comfiz au Canada consiste à développer des coopérations scientifiques dans des domaines de pointe susceptibles de consolider nos avantages concurrentiels. IEF a donc travaillé sur ce schéma pour assurer une mise en relation très personnalisée avec les différentes écoles, universités et labos présents sur le territoire finistérien. IEF a également mobilisé l'ensemble des acteurs de la filière innovation afin de nous aider à mieux comprendre les différents mécanismes de financement de la R&D et préciser la faisabilité opérationnelle et financière de ce projet. IEF s'avère être un connecteur incontournable pour faciliter notre implantation et notre développement. Son action ciblée et très efficace nous fait gagner beaucoup de temps dans la mise en place de notre plan d'actions. Un grand merci à Aurore Coppens pour son énergie, son enthousiasme et sa mobilisation sur ce dossier.*

**Martial Humblot - Founder & CEO**

## Agriloops

Cette start-up rennaise recherchait un site pour installer sa ferme en aquaponie avec un cahier des charges précis. Nous avons recherché et proposé 10 sites en Finistère. L'un d'eux a été retenu et visité. 1 journée d'accueil a été organisée avec Quimper Bretagne Occidentale et l'un des dirigeants a pu rencontrer un éventail d'interlocuteurs en lien avec son activité. Le projet restera finalement à Rennes mais pourra, après la phase pilote, donner lieu à d'autres développements en Finistère.



*"Notre recherche de terrain dans la Finistère fut particulièrement efficace. Aurore a su nous mettre en contact avec les bons interlocuteurs puis organiser les échanges et les rencontres afin de nous faire gagner énormément de temps, tout en nous donnant les clefs pour nous permettre de faire nos choix".*

**Jérémie, CEO and co-founder**

**Culture.s** est un projet porté par 4 nantais qui souhaitent créer un tiers-lieu mixant mise



en culture de produits maraîchers et espace hybride alliant restaurant et lieu de vie culturel. Nous avons présenté différents projets et informations en lien avec leur demande et proposé 5 sites dont 3 ont fait l'objet d'une visite.

*L'accompagnement d'IEF a été très précieux pour nous concernant la mise en réseau avec les acteurs du territoire (élus, financeurs...), la présentation de différents dispositifs d'aides... Ce soutien a véritablement joué un rôle d'accélérateur de notre projet d'installation en Bretagne. Merci en particulier à Aurore Coppens, pour son dynamisme, son expertise et sa bienveillance !*

**Boris Bailly**

**Projets  
« captifs »**

**Projets  
« mobiles »**

Dans le cas des projets mobiles, soit IEF vient en appui des collectivités territoriales ou de partenaires lorsque ceux-ci nous sollicitent ; soit, lorsque nous sommes la porte d'entrée directe, nous assurons un rôle d'interface entre les porteurs de projets et les collectivités territoriales qui ne se positionneraient pas d'elles-mêmes. Ces projets sont intéressants mais difficiles à transformer car étant par essence mobiles, ils ne souhaitent pas attendre un an ou plus pour voir aboutir leurs demandes et sont à la recherche de réponses «compétitives». Il faut avoir conscience que l'engagement d'Investir en Finistère dans ces projets n'est pas toujours concrétisé par une installation et n'est pas non plus toujours valorisable bien que chronophage. Pour les projets captifs, Investir en Finistère assure un accompagnement personnalisé qui conforte le porteur de projet dans ses décisions.

## Exemple de projet en lien avec les filières structurantes

« Accompagnés depuis le début du projet par IEF, les mises en contact nous ont permis de développer des partenariats et d'initier des contacts commerciaux, nous avons également sélectionné nos deux sites industriels ».

**Nicolas Royal**

### AQUACULTURE :

Arvorig Solutions développe un projet dans deux domaines dont l'un est un projet aquacole de mise en culture dans des bassins.

## Exemple de projet en lien avec les DRO Finistère-Bretagne

"Investir en Finistère nous a permis d'être mis en contact rapidement avec des entrepreneurs du territoire. De plus, l'accompagnement d'Aurore nous a donné accès aux bonnes personnes pour la recherche de notre entrepôt logistique."

**Clément Posier**



Créée en 2020, cette start-up propose une marketplace de produits du quotidien, issus du destockage. La plateforme permet d'écouler les stocks des acteurs de la chaîne de production bretonne afin de leur permettre de revaloriser leurs invendus sur le territoire.

Le projet a également une portée sociale et solidaire en permettant à tous d'avoir accès à une offre de produits de première nécessité à prix réduits.

## Projets dans le domaine de l'Accompagnement sur l'emploi

Investir en Finistère peut accompagner 2 profils différents de personnes à la recherche d'un emploi en Finistère : ceux qui ont suivi un conjoint ou ceux qui ne sont pas encore en Finistère mais qui en font leur projet de vie. La plupart des contacts se font via LinkedIn.



Marilyne Desaphie · 1er  
Responsable Communication Print  
**Paris**

Envoi d'informations sur l'écosystème quimpérois, le marché de l'emploi, les réseaux, les contacts utiles...

*"Un grand merci, Françoise, pour votre retour rapide et pour vos précieux conseils."*



Erwan Riou  
**Brest**

Envoi d'informations sur l'écosystème ESN du 29, transmission de CV...

*Françoise, je voulais vous remercier pour m'avoir accompagné et répondu à mes différentes questions lors de mon arrivée à Brest. Je suis embauché en tant que commercial cloud chez Asten, je ne pouvais pas rêver mieux.*

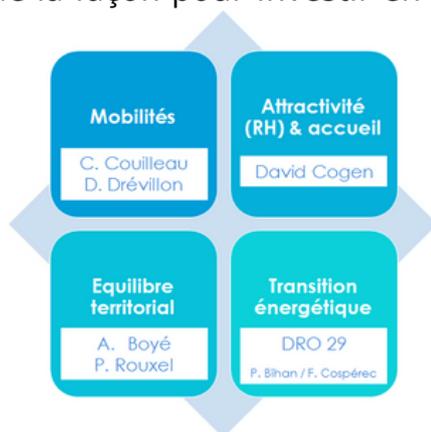
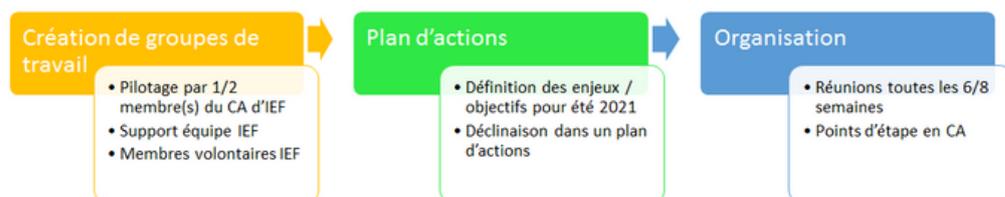
# LE PROJET 2020/23



Le Conseil d'Administration du 10 décembre 2020 était le premier de la nouvelle mandature et accueillait de nouveaux administrateurs. Cela a été l'occasion d'entendre la vision que chacun avait des enjeux économiques pour le territoire à moyen terme et de la façon pour Investir en Finistère de peser sur ces enjeux.

Les thèmes historiques de l'association ont donc été révisés pour s'articuler autour de **4 grands enjeux identifiés** qui font l'objet de la création des 4 groupes de travail ci-contre. Des administrateurs se sont proposés pour piloter ces différentes thématiques qui seront bien sûr ouvertes à tout membre souhaitant s'y associer.

L'organisation suivante a été retenue :



Deux groupes de travail sont communs avec DRO Finistère-Bretagne, à savoir « Mobilités » et « Transition énergétique ».

## Equilibre territorial

Les administrateurs d'IEF considèrent que, ce qui a présidé à la création d'IEF il y a 20 ans ; à savoir le risque de Bretagne à 2 vitesses, nécessite toujours de défendre les intérêts de la pointe bretonne ; même si l'attractivité de l'Ille et Vilaine n'est pas exempte de difficultés (prix du foncier et de l'immobilier, ressources en eau...) et que les atouts finistériens sont réels. La moindre dynamique de certains territoires finistériens est également un enjeu identifié.

**Philippe Rouxel** et **Alban Boyé** sont co-leaders du groupe de travail. La réunion de préfiguration du 4 mars a permis de définir les 2 champs d'intervention (la place du Finistère en Bretagne et l'équilibre territorial au sein même du

département du Finistère) et les programmes ou documents cadres qui sont à intégrer :

- le **SRADDET**, au niveau régional, qui sera prescriptif et pour lequel il faudra être vigilants sur les répartitions territoriales. Nous avons évoqué ce sujet avec les principales têtes de liste aux élections rencontrées en juin.

- l'opération « **Petites villes de demain** » qui a retenu 30 villes en Finistère sur lesquelles orienter les aides. Investir en Finistère a proposé au Préfet du Finistère, lors d'une rencontre le 15 avril dernier, de mettre son expertise de l'économie finistérienne

au soutien de cette démarche ; proposition appréciée et reçue favorablement.



Le calendrier, des élections régionales et de la mise en place de l'opération petites villes de demain, impliquent que l'action d'Investir en Finistère sur ces sujets sera à activer à compter de l'automne 2021.

La périphéricité du Finistère complique les mobilités et les échanges et cette difficulté s'est encore accrue avec le COVID, conduisant à une raréfaction des dessertes aériennes comme ferroviaires. L'environnement est très mouvant tant du point de vue des usages en mutation profonde (Quel avenir pour le transport aérien ? Quels impacts de la généralisation du télétravail ? Quelle fréquentation des transports en commun du quotidien ? Quelle part de marché des mobilités douces ?), que des technologies évoluant rapidement (Quelles seront les technologies utilisées dans les prochaines années / décennies ? Le choix des infrastructures habituelles sera-t-il encore pertinent ou disrupté par de nouvelles solutions ?). Investir en Finistère a donc décidé de rebattre les cartes et de se réinterroger sur les priorités à porter pour notre territoire, dans une approche intégrant de façon réaliste les capacités budgétaires des financeurs et s'ouvrant sur les ruptures technologiques.

IEF souhaite porter fortement la voix finistérienne, alors que les conseils départementaux n'ont plus de compétence en matière de mobilité. Le groupe de travail sur les « Mobilités durables » est commun entre IEF et DRO 29 afin de travailler en synergie sur ces questions. Les co-leaders sont **Christian Couilleau et Delphine Drévilon**.

La réunion de cadrage de ce groupe s'est tenue le 27 avril dernier et a défini 2 premières

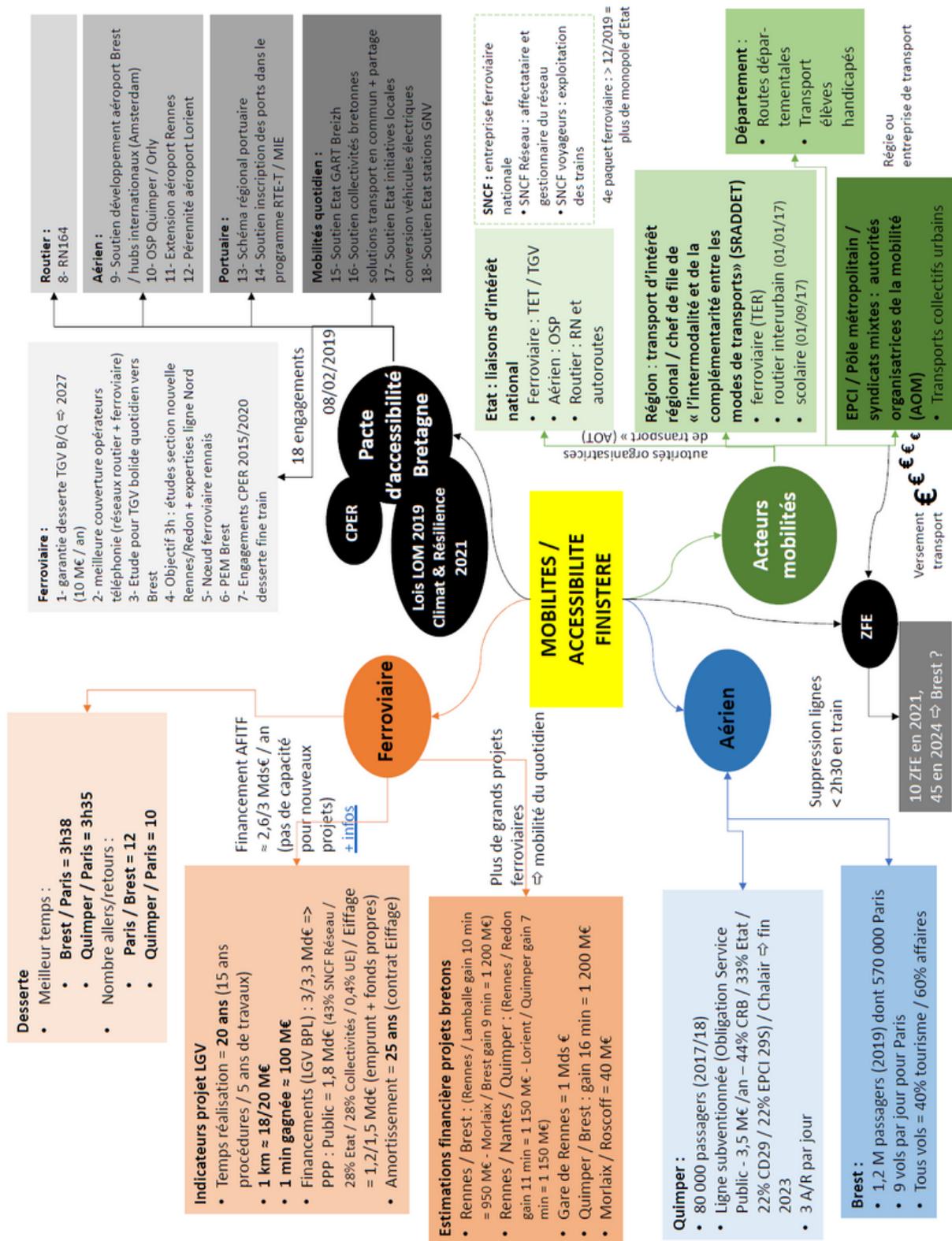


actions devant permettre aux membres d'établir une vision et un projet :

## Mobilités durables

- un **programme d'auditions** d'experts, de responsables de collectivités à diverses échelles, d'opérateurs de transport... permettant d'éclairer les sujets. Le planning établi prévoit de réaliser ces auditions à compter de la rentrée de septembre 2021.

- la réalisation d'une **cartographie** synthétisant les parties prenantes, les politiques publiques, les acteurs de la mobilité et les informations principales moyens de transports structurants pour le département, à savoir le ferroviaire et l'aérien (réalisée, Cf. ci-après).





La difficulté à trouver les compétences recherchées se confirme dans nombre de secteurs et d'entreprises. Le contexte COVID, la difficulté à vivre dans les grandes métropoles, favorise l'attractivité du Finistère. C'est une chance à saisir pour la pointe Bretagne qui a beaucoup d'atouts à faire valoir (cadre de vie, qualité de l'enseignement, fiabilité et engagement des Hommes...) mais aussi des freins à surmonter (emploi du conjoint, niveau de rémunération...). Trouver un logement devient désormais un enjeu ; le marché est très tendu sur l'ensemble du Finistère et en peu de temps, ce sont des équilibres qui sont menacés : capacité à accueillir les nouveaux arrivants, inflation des prix, difficulté pour les résidents à se loger dans certaines zones...

Le groupe de travail « Attractivité RH et Accueil » s'est réuni en petit comité le 29 avril 2021 pour réfléchir à l'apport possible d'IEF. **David Cogen** est leader du groupe. Plus qu'au développement de l'attractivité finistérienne, plus intégrée aujourd'hui et sur laquelle les collectivités interviennent davantage maintenant, Investir en Finistère va s'attacher à développer les conditions d'accueil des nouveaux arrivants pour accélérer et sécuriser l'apport des talents dont les acteurs finistériens ont besoin. Pour identifier les bons leviers, IEF prévoit de mener une **étude auprès des nouveaux arrivants** afin d'identifier les difficultés éventuelles rencontrées lors de leur installation.

La Bretagne reste très dépendante des productions électriques extérieures à la Région. La centrale gaz de Landivisiau, portée par Investir en Finistère, devrait entrer en production fin 2021 /début 2022. Les membres du Conseil d'Administration considèrent que la transition énergétique passera par un mix énergétique à développer et des actions de réduction des consommations.

Vision partagée avec les membres de DRO 29, qui ont déjà engagé des travaux, sous l'animation d'IEF, depuis novembre 2020. Le groupe s'est réuni à 5 reprises et a bâti un plan d'actions en 3 volets :

- cartographie des acteurs de la transition énergétique, de façon à pouvoir aiguiller les membres au mieux,
- organisation de visites ou conférences sur le thème de la transition énergétique,
- mise en place d'un "Karbon Challenge" passant par la réalisation d'un bilan carbone individualisé mais dans un programme prévoyant aussi des temps collectifs.



## VIGILANCE : LE RETOUR DE L'ECOTAXE

Le Collectif des acteurs bretons, dont IEF est membre depuis 2008, a été réactivé à l'occasion de la rédaction de l'article 32 de la loi de lutte contre le dérèglement climatique « Climat et résilience ».

Les députés ont donné leur accord le 14 mars dernier pour permettre aux régions qui le souhaitent d'instaurer une écotaxe sur les poids lourds.



C'est un **risque de démantèlement industriel pour les territoires périphériques comme le Finistère !** Même si notre Région ne la met pas en place à court terme, nos fournitures et nos productions seront taxées lors de leur transit et les retombées financières ne contribueront en rien à la mise en place de solutions moins carbonées. Et à long terme, les Régions ayant peu d'autonomie financière, n'auront pas d'autre alternative que de déployer cette mesure fiscale, même si elles y sont opposées en première intention.

Les membres du collectif des acteurs bretons agissent donc pour que « le Sénat prenne toute la mesure de cette taxe sur la périphéricité, de cette taxe sur la ruralité, de cette taxe sur la France qui produit et qui nourrit la France des villes. »

En parallèle, le collectif travaille à des propositions de décarbonation du transport, respectant davantage l'objectif attendu initialement pour cette loi, qui est de lutter contre le réchauffement climatique.

**L'année 2020 a bien sûr bouleversé les repères et nécessité de l'agilité pour s'adapter au mieux et créer les conditions d'un avenir souriant.**

**Cette agilité, cette adaptabilité, caractérisent Investir en Finistère, à l'écoute des acteurs économiques, de leurs préoccupations du moment, mais sachant aussi se projeter dans le temps long pour préparer les conditions de succès de notre territoire finistérien :**

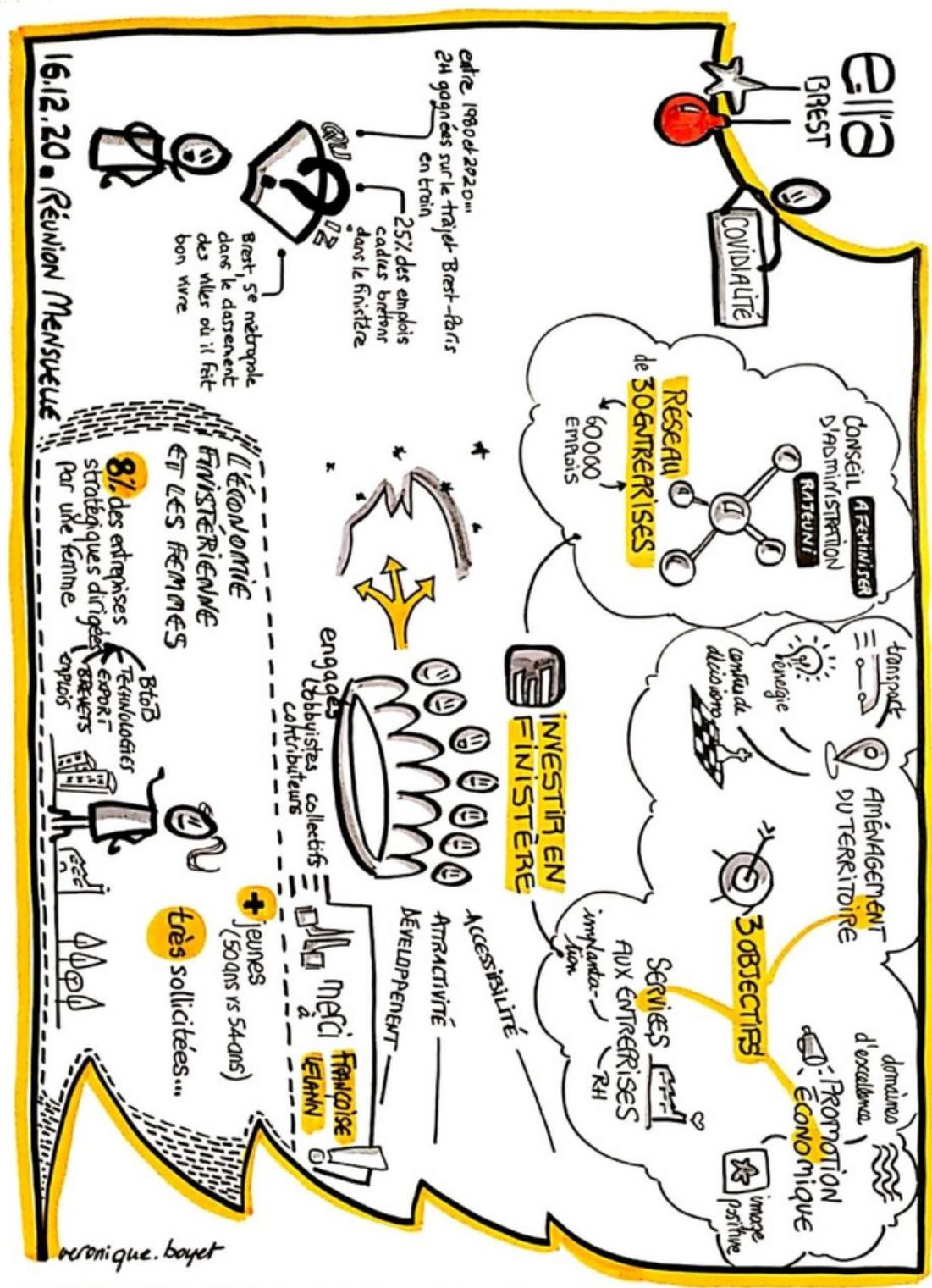
- **notre association s'est engagée fermement et de façon pragmatique dans l'accélération des transitions sur notre territoire en reprenant l'animation des Dirigeants Responsables Finistère-Bretagne,**
- **Investir en Finistère se projette sur de nouveaux sujets pour rendre notre pointe Bretagne toujours plus attractive, plus accueillante, plus accessible et favoriser le développement d'activités durables.**

**Dans ces périodes de profondes mutations, où beaucoup de choses sont à (ré)inventer, une structure comme IEF, totalement atypique, indépendante des calendriers politiques, en capacité de développer des visions prospectives, a un rôle important à jouer.**

**Merci donc à nos membres et à nos partenaires qui permettent de continuer à avancer, avec un seul mot d'ordre : contribuer au développement équilibré d'un territoire où il fait bon vivre : le Finistère !**

# Investir en Finistère en synthèse

Un grand merci à **Véronique Boyet** pour ce regard extérieur porté à l'occasion d'une présentation d'Investir en Finistère au réseau Ell'A Brest fin 2020.





# LE RÉSEAU DES CHEFS D'ENTREPRISE DU FINISTÈRE ENGAGÉS POUR LEUR TERRITOIRE



INVESTIR EN  
FINISTÈRE

---

## Investir en Finistère

46 quai de la Douane  
CS 63825  
29238 BREST CEDEX 2  
[contact@investir29.fr](mailto:contact@investir29.fr)

- > [monprojetenfinistere.fr](http://monprojetenfinistere.fr)
- > [investirenfinistere.fr](http://investirenfinistere.fr)
- > [accesmerenfinistere.fr](http://accesmerenfinistere.fr)