

# RAPPORT D'ACTIVITE

Juin 2022 / Mai 2023



INVESTIR EN  
FINISTÈRE

# LE MOT DU PRESIDENT

Cher membre, cher partenaire d'Investir en Finistère,

Je clôture, cette année, mon mandat trisannuel comme Président d'Investir en Finistère.

Ce furent 3 années pendant lesquelles nombre des priorités, certitudes et champs d'intervention, de notre association ont été bousculés. Comme pour beaucoup d'entre vous, d'entre nous.

La pandémie, la guerre en Ukraine ont accéléré certains signaux faibles qui sont devenus des tendances fortes (attractivité, démographie, priorités économiques), réaffirmé certaines nécessités (de mobilités) et l'urgence à engager les transitions.

Aujourd'hui, j'ai la fierté de dire que, **au même titre que nombre d'entreprises finistéennes, notre réseau a su « pivoter », revoir ses priorités, se repositionner.**

Nous œuvrions depuis 20 ans pour développer l'attractivité de la Pointe Bretonne, à la peine face aux moyens dévolus aux principales métropoles et à son éloignement géographique. Un travail patient et persévérant pour valoriser nos domaines d'excellence, notre dynamique entrepreneuriale et notre cadre de vie ; pour accompagner des projets d'entreprises ; pour inciter les pouvoirs publics au développement d'infrastructures permettant de mieux desservir notre territoire. Ce travail, mené en coopération aussi avec d'autres acteurs, avait commencé à porter ses fruits avant le COVID ; le Finistère, sa métropole, son réseau de villes moyennes, étant de plus en plus identifiés comme des lieux présentant des atouts objectifs.

**La pandémie, l'impact qu'elle a eu sur les organisations de travail et sur les choix de vie, a accéléré l'attractivité finistéenne.**

C'est une bonne chose pour ce qui est de l'arrivée de néo-finistéens actifs au regard des besoins des entreprises.

**Mais le sujet n'est plus d'attirer, ou pas seulement, mais bien d'accueillir les populations entrantes tout en permettant aux finistéens de résider à proximité de leur lieu d'étude ou de travail.**

Nous avons, ainsi, depuis 2021, mené une étude permettant de quantifier et qualifier les difficultés rencontrées par les nouveaux arrivants en Finistère et travaillons depuis le 2e semestre 2022 autour des enjeux particuliers d'accès au logement pour les actifs.

**L'enjeu de l'accessibilité de notre pointe Bretagne est au cœur de nos préoccupations depuis la création de notre association.** En 2019, nous détenions à Brest le 1er aéroport breton, avec plus d'1,2 millions de passagers, et la mise en service de la LGV Bretagne-Pays de la Loire en 2017, si elle n'avait pas permis d'atteindre l'objectif de 3h entre la pointe Bretagne et Paris, avait toutefois fait gagner trois-quarts d'heures. Le combat d'Investir en Finistère pour favoriser l'accessibilité finistéenne avait donc moins de raison d'être, même si la situation ferroviaire pouvait être encore améliorée à long terme.

**La pandémie, son impact sur les déplacements, mais aussi les réorientations industrielles d'Air France / Hop!, ont durement ramené le Finistère à sa condition péninsulaire.** Il devient, de nouveau,

difficile de joindre la capitale nationale et de réaliser l'aller-retour dans la journée.

La desserte Brest-Orly a été mise à mal, tant depuis Quimper que depuis Brest, et il est de plus en plus souvent impossible de trouver des places dans les trains qui font le plein entre

Paris et Rennes. Les enjeux autour de l'accessibilité finistéenne et des mobilités plus globalement ont donc repris une place prégnante. Investir en Finistère a agi pour qu'une solution nouvelle émerge, garantissant une liaison aérienne Brest / Orly (et peut-être Brest / Lyon demain), adaptée aux besoins des entreprises, et continue à intervenir pour améliorer les dessertes ferroviaires.

**Ces dernières années ont également rendu évidents les impacts du réchauffement climatique et des externalités négatives de la mondialisation à outrance** et mis chacun : citoyen, acteur économique, devant sa responsabilité et son obligation à agir. Chacun a désormais pris conscience que des ressources essentielles, des besoins primaires, sont menacés pour des raisons climatiques ou géopolitiques. L'eau est devenue aux yeux de tous un bien rare. Les approvisionnements de matières premières ou de composants ont manqué. Le coût de l'énergie a flambé. On s'inquiète aujourd'hui de la perte de souveraineté alimentaire de notre pays.

Pour accompagner les entreprises finistéennes face aux nécessaires changements, **Investir en Finistère a relancé, depuis le début de ce mandat, l'animation du réseau des Dirigeants Responsables Finistère-Bretagne, fort de 45 membres à ce jour.** Identifier les indicateurs pertinents pour mesurer les impacts des entreprises et les motiver à avancer ; favoriser le développement d'une économie plus circulaire et plus sobre ; accompagner les membres dans leur bilan carbone (11 organismes déjà engagés en 2 promos) pour leur donner les clés des transformations à engager. Autant de sujets adressés aujourd'hui par notre réseau via cette convention avec DR Finistère-Bretagne correspondant à 0,5 ETP.

Enfin, outre cette capacité à être agiles sur nos travaux, nous avons aussi **su transformer notre modèle économique lors de ces dernières années.** Nous avons compensé la perte de ressources liée à la reconfiguration de nos membres fondateurs **en allant chercher un projet européen (Access2Sea) qui a permis de mettre en place des outils pour favoriser le développement des activités aquacoles.** Enjeu fort pour notre territoire éminemment littoral alors que nous importons, en Europe, de plus en plus de ressources halieutiques. La reprise de l'animation de DR Finistère-Bretagne complète nos revenus. Nous sommes également **fiers d'avoir convaincu de nouveaux membres de s'engager à nos côtés : le groupe Devanse, Gourmelon Investissements (Axel Fermetures, Diwall, Capstream), Cadiou Industrie, le groupe Quéguiner, la SNCF.** Autant d'acteurs engagés pour le Finistère, au côté des autres adhérents, qui légitiment notre mission et qui nous donnent la possibilité de poursuivre nos actions de façon indépendante.

J'ai une pensée particulière pour Armor-Lux, soutien historique de nos actions, qui vient de perdre son Directeur Général, Michel Guéguen, capitaine d'industrie qui se battait pour redonner des couleurs à la filière textile française et développer des emplois en Finistère.

Je suis heureux et fier d'avoir servi cette **structure atypique dans le paysage national : un outil d'analyse et de prospective apolitique, asyndical, au service de l'intérêt de son territoire.** Je l'ai accompagnée, ces trois dernières années, dans ses transitions et je lui souhaite encore longue vie au service de notre beau Finistère. Je sais que Philippe Rouxel, appelé à en prendre la Présidence en représentation du Crédit Mutuel Arkéa pour la période 2023/26, saura mettre le même engagement à défendre les intérêts de la pointe Bretagne et à donner aux entreprises les moyens de leur développement.

# SOMMAIRE

**LE MOT DU PRESIDENT .....P 02**

**L'ASSOCIATION EN BREF .....P 05**

**NOTRE ORGANISATION .....P 06**

**NOTRE MISSION .....P 07**

**LA VIE DU RESEAU .....P 09**

**PARTENARIATS TERRITORIAUX .....P 10**

**LES THEMES DU MANDAT 2020/23 .....P 11**

- **Mobilités ..... P 12**
- **Transition énergétique ..... P 14**
- **Logement .....P 15**

**BILAN D'ACCESS2SEA ..... P 21**

**L'ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS .....P 24**

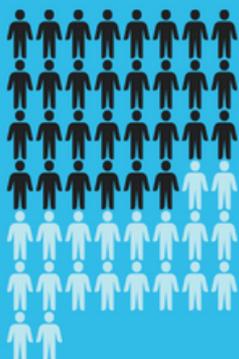
**ANIMATION DR FINISTERE-BRETAGNE .....P 25**



# L'ASSOCIATION EN BREF

**Investir en Finistère a été créée en 2001 par 5 membres fondateurs : Crédit Agricole, Crédit Mutuel Arkea (qui restent les 2 principaux soutiens d'IEF) et les Chambres de Commerce et d'Industrie finistériennes.**

**Investir en Finistère est le réseau de chefs d'entreprise engagés pour le Finistère et déterminés à peser pour obtenir des pouvoirs publics les infrastructures efficaces indispensables à ce territoire péninsulaire.**



**50.000**  
**emplois**  
dont  
**30.000**  
en Finistère



**26**  
**membres**



**3 nouveaux membres en 2023**

- **Cadiou Industrie**
- **Groupe Quéguiner**
- **Groupe SNCF**



*Notre valeur ajoutée pour le Finistère ?  
Nous sommes présents sur le terrain depuis plus de 20 ans et détenons une expertise précieuse du tissu économique à l'échelle du département. Nous sommes un outil d'analyse et de prospective agile, à même de repérer les faiblesses de l'Ouest breton ou de mettre en lumière des filières naissantes, des points forts en devenir. Nous portons la voix des entreprises dans une vision de long-terme.*



# NOTRE ORGANISATION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION 2020/23

 Jean-Paul Kerrien <i>Président</i>	 Philippe Rouxel <i>Trésorier</i>	 Frédéric Cospérec <i>Secrétaire</i>	 Cédric Lombard	 David Cogen	 Nicolas Le Bars
 Philippe Forest	 Alban Boyé	 Jean-Yves Saliou	 Sébastien Floc'h	 Philippe Bihan <i>Vice-Président</i>	

L'AG de juin 2023 procédera au renouvellement du Conseil d'administration

## INVITES PERMANENTS



**Jean Le Vourch**



**Christian Couilleau**

## EQUIPE D'ANIMATION



**Françoise Lelann**  
*Directrice*



**Aurore Coppens**  
*Responsable Projets*



**Françoise Hily**  
*Assistante Direction*

# NOTRE MISSION

## 3 OBJECTIFS



### Attirer

précurseur de démarches de marketing territorial en Finistère (prospection multicanale, structuration et valorisation de filières, promotion de l'image via le web et les réseaux sociaux...).  
Partenaire des collectivités.

### Analyser & partager

producteur d'informations stratégiques pour l'économie finistérienne (données sectorielles, études, cartographies, guides...).

### Influencer

promoteur de solutions innovantes dans un esprit prospectif en vue d'enrichir le débat public (infrastructures numériques, de transport, énergétiques, enjeu du logement).

# LA VIE DU RESEAU

## Nos réunions statutaires 2022/23

1

**assemblée générale**

2 juin 2022

Présentation de l'étude ISEN sur les néo-finistériens (parcours, difficultés rencontrées)

3

**réunions générales**

29/09/22 - 24/11/22 - 02/02/23

“

*Ces réunions sont l'occasion d'insuffler, de partager et de réorienter si besoin les actions que l'équipe d'IEF poursuit au quotidien. Elles favorisent les échanges entre dirigeants d'entreprises partageant les mêmes enjeux.*

”

4

**conseils d'administration**

29/09/22 - 24/11/22 - 02/02/23 - 13/04/23

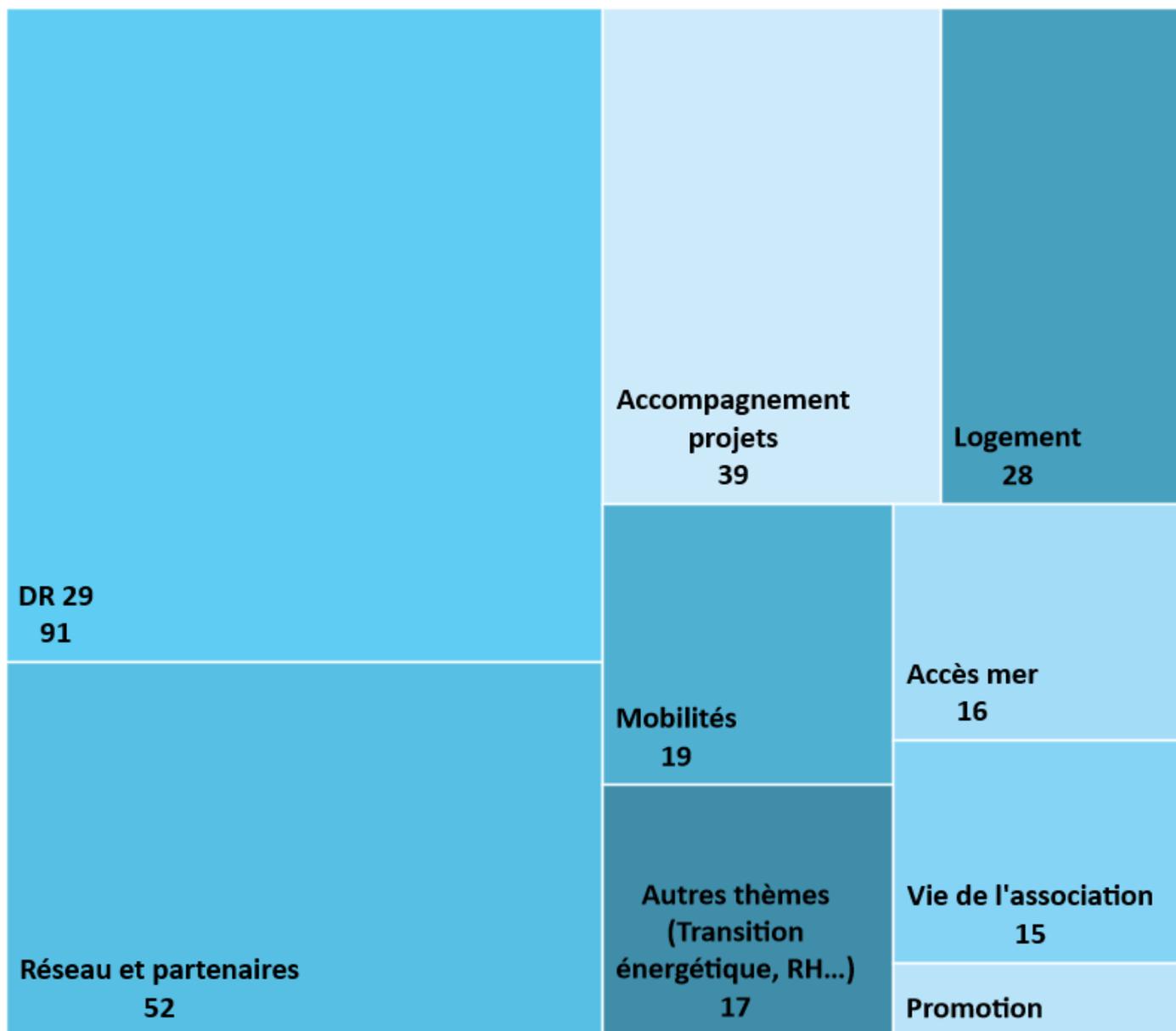


Merci à Capstream, au Crédit Agricole, à la Chocolaterie, à Groupama Loire Bretagne / Fédération du Finistère de nous avoir reçus !

# Nos réunions avec les partenaires, décideurs et porteurs de projet

**Plus d'une date par jour ouvré.** Investir en Finistère est sur le terrain, à la rencontre des différents acteurs pour faire avancer ses sujets et les projets qu'elle accompagne.

## 282 RÉUNIONS, RENCONTRES, ÉVÉNEMENTS



L'animation du réseau des **Dirigeants Responsables Finistère Bretagne mobilise près d'1/3 des dates**. Le thème phare de cette année, l'**enjeu autour du logement des actifs, s'est nourri de près de 30 échanges**. Le projet Access2Sea s'est clôturé au 1er semestre 2023 et a nécessité moins d'engagement sur l'année écoulée. L'accompagnement des projets continue à faire partie de nos missions récurrentes.

# Nos partenariats privilégiés



**Membre de la gouvernance**  
Coopération sur l'opération  
"Narwhal Challenge" 2023



**Partenaire marketing territorial + ambassadeur**  
Tout Commence en Finistère



**Membre de la gouvernance**  
Coopération sur diverses opérations



**Contributeur SMDE**  
+ membre du Réseau des Recruteurs Brestlife



**Partenaire projets**  
Collaboration sur des projets d'entreprise



**Membre du Conseil de Développement Pays Brest**  
(thème mobilités)



**Partenaire projets**  
Collaboration sur des projets d'entreprise + Access2Sea



**Partenaire marketing territorial**  
+ thème logement



**Membre Interclub**  
Organisation des Intervoeux annuels des réseaux

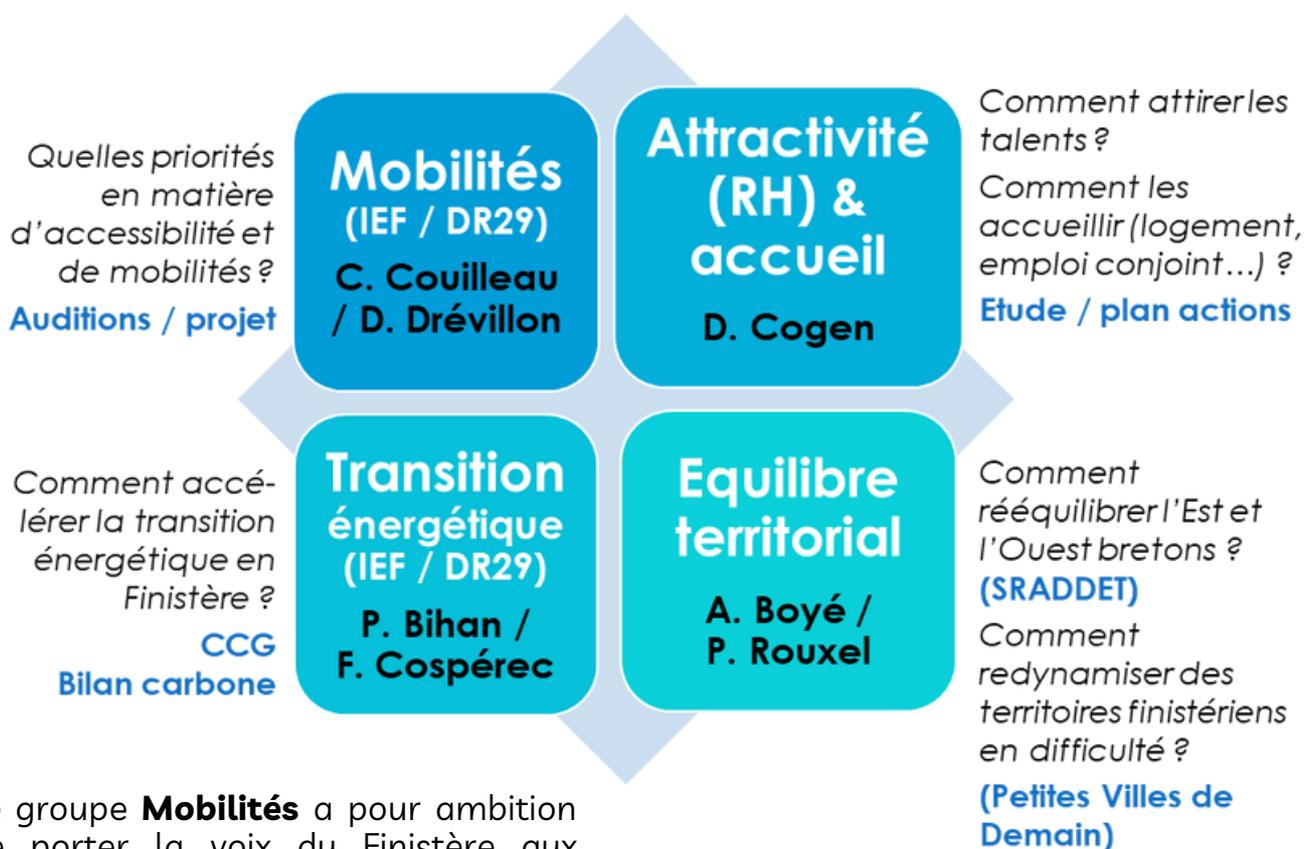


*Investir en Finistère échange avec des partenaires publics comme privés, à différents échelons territoriaux. Le réseau qu'elle s'est constituée depuis 20 ans est l'une de ses forces.*



# LES THEMES DU MANDAT 2020/23

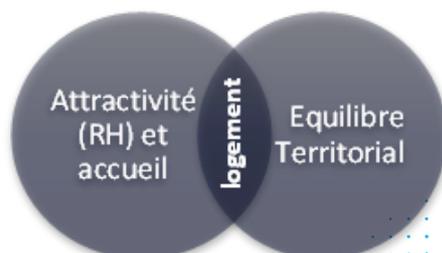
Les membres du Conseil d'Administration ont identifié les thèmes d'influence privilégiés pour la mandature 2020 / 2023 : les Mobilités, l'Attractivité (RH) et l'accueil, l'Equilibre territorial et enfin la Transition énergétique. Ces quatre thèmes font l'objet de Groupes de Travail, chacun sous l'égide d'un ou deux adhérent(s) et ont établi une feuille de route pour leurs actions.



Le groupe **Mobilités** a pour ambition de porter la voix du Finistère aux niveaux régional et national afin de compléter les visions aujourd'hui principalement **orientées vers les mobilités du quotidien, nécessaires, mais en s'éloignant des questions d'accessibilité plus longue distance**, également primordiales pour notre péninsule.

Le groupe **Transition Energétique** veut donner à la pointe bretonne **une meilleure autonomie énergétique et accompagner la prise en compte des enjeux climatiques par les entreprises** (en commun avec DR29).

Le groupe **Equilibre Territorial et le groupe Attractivité (RH) et Accueil ont fusionné pour travailler sur la problématique du logement** devenu un enjeu crucial pour le Finistère qui peine à héberger les nouveaux arrivants sur le territoire mais aussi les jeunes, les saisonniers ... Une problématique partagée par toutes les collectivités du territoire.



# LES MOBILITES

## Les co-pilotes :

Un groupe commun aux 2 réseaux IEF et DR 29 pour intégrer les mobilités du quotidien et l'accessibilité du Finistère.



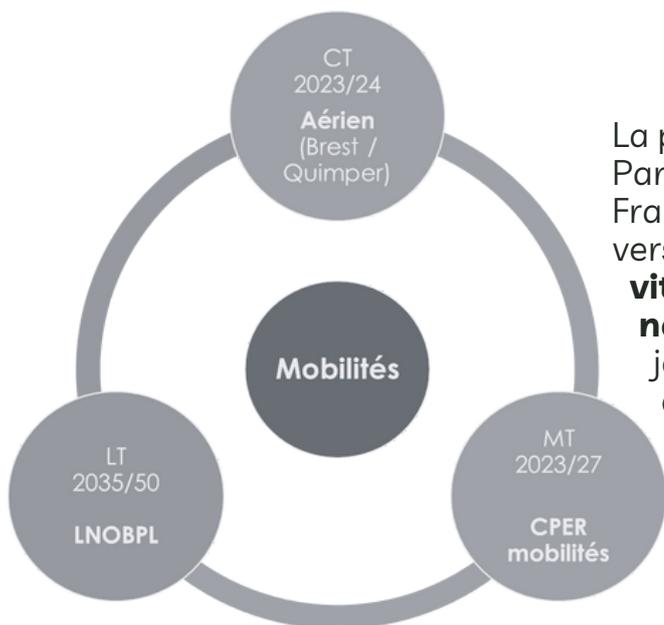
**Christian Couilleau**  
IEF



**Delphine Drévilon**  
DR 29

“ Cette année est une année charnière. C'est maintenant que les décisions se prennent, pour des effets court, moyen et long termes concernant les dessertes aériennes et ferroviaires de notre pointe Bretagne. ”

La pointe Bretagne est toujours à plus de 3h30 de Paris en train. Le COVID, la réorganisation d'Air France ont aussi impacté les dessertes aériennes vers Paris Orly pour Brest et Quimper. **Le Finistère vit une accessibilité aux centres de décision nationaux dégradée.** Des décisions majeures se jouent en ce moment et conditionneront durablement notre capacité à nous déplacer.



## L'ACCESSIBILITE AERIEENNE

La Loi Climat et Résilience a fixé à 2h30 de trajet en train le seuil au-dessus duquel la desserte aérienne d'un territoire reste légitime. Mais cette décision, impactant principalement les vols régionaux opérés par la filiale Hop! d'Air France a amené la compagnie à revoir son modèle industriel et à conserver principalement ses vols (inter)nationaux transitant par Roissy CdG ou ses destinations touristiques opérées par Transavia.

**Brest s'est ainsi vu proposer, pour Orly, une offre inadaptée à une clientèle affaires en termes de fréquence, d'horaires et de type d'avion.** Or, même si les organisations ont évolué post-covid, sont soucieuses de leur impact et ont modifié leur fréquence de déplacement, la possibilité de faire un **aller-retour dans la journée à Paris via Orly** est une nécessité pour nos acteurs économiques, dans un pays dont les centres de décision restent très centralisés.

Investir en Finistère s'est donc **mobilisée dès fin 2021 pour rencontrer les décideurs politiques et consulaires et a noué des contacts avec les compagnies ou porteurs de projet susceptibles de reprendre cette desserte.**



Le **5 octobre 2022**, les membres d'Investir en Finistère ou Dirigeants Responsables Finistère-Bretagne intéressés ont pu **échanger avec les dirigeants de Céleste puis ceux de Chalair** sur leurs projets respectifs concernant le territoire finistérien.

Investir en Finistère a fait le choix de rester neutre dans son approche, Son objectif étant que la desserte soit assurée pour les entreprises finistériennes. Elle a donc été aidante autant que possible pour que les projets puissent avancer et se concrétiser de façon durable.

La question se pose également pour la **desserte depuis Quimper**, alors que la Région Bretagne ne souhaite pas renouveler la DSP qui s'achève en novembre 2023.

“ *Il est probable malheureusement que nous ayons un mode aérien décarboné avant de bénéficier d'un train à 3h de Paris. Nous sommes la seule métropole française à rester durablement éloignée de Paris par le train !* ”

## L'ACCESSIBILITE FERROVIAIRE

Cette année écoulée et les mois qui viennent engageront les décisions concernant les éventuelles améliorations liées au rail pour les décennies qui viennent.

Le COI (Comité d'Orientation des Infrastructures) a rendu ses préconisations en février dernier. Le gouvernement a retenu le scénario intermédiaire qui prévoit **175 Mds € d'investissements d'ici à 2032 dont 100 Mds € pour le ferroviaire** (2040).

Sur cette base, les préfets négocieront avec les régions pour formaliser le **CPER (Contrat de Plan Etat-Région) mobilités 2023/27**.

3 sujets ont d'ores et déjà été pré-fléchés :

- Améliorer l'accessibilité à la pointe et au centre Bretagne (notamment via le projet LNOBPL)
- Améliorer les déplacements du quotidien
- Relever le défi du fret ferroviaire (en lien aussi avec l'inscription du port de Brest au réseau central RTE-T)

Au mieux, le **projet LNOBPL, permettra de gagner 10 minutes** sur chacun des axes en 2040/50 (mais les décisions sont plus engagées sur la ligne sud que nord).

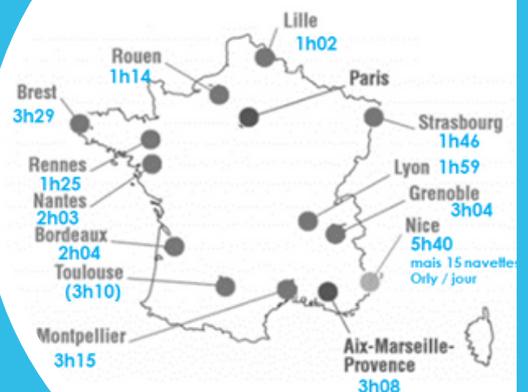
En attendant, **les finistériens peinent à trouver des places dans les trains** dont la fréquentation a fortement cru et qui font le plein entre Paris et Rennes.

Comme depuis sa création, IEF porte la voix des acteurs finistériens sur les difficultés rencontrées et les solutions à mettre en œuvre. **Elle partage régulièrement avec les acteurs locaux (département, Brest métropole, Quimper Bretagne Occidentale, CCIMBO) pour échanger les informations et concerter les actions.**

**Elle est identifiée, au niveau régional, comme un interlocuteur économique référent sur les sujets de mobilité.**

IEF s'est associée aux propositions portées dans un cahier d'acteurs par des conseils de développement et associations d'usagers pour améliorer la desserte Brest/Quimper et au-delà Bretagne Sud, jusqu'à Nantes.

Meilleurs temps de trajet ferroviaire Paris / métropoles



Cahier d'acteurs

pour l'amélioration de la ligne :  
Brest-Landerneau-Châteaulin-Quimper

et de la dorsale Sud Bretagne  
Lorient-Auray-Vannes-Redon vers Nantes

# LA TRANSITION ENERGETIQUE

## Les co-pilotes :

Le groupe de travail "transition énergétique" est commun aux 2 réseaux, IEF et DR29.

Notre réseau s'assure que la sécurité d'approvisionnement est suffisante pour permettre aux entreprises de développer leurs activités et au territoire d'accueillir de nouveaux habitants.



**Philippe Bihan**



**Frédéric Cospérec**



**Ludovic Merlière**

DR29 accompagne les entreprises dans leur transition énergétique, en particulier en leur proposant de réaliser leur **bilan carbone et de mettre en place un plan d'actions de réduction de leurs consommations et impacts**.

La 1ère promotion a regroupé, entre janvier et décembre 2022, 5 entreprises (**Crédit Agricole Finistère, Hippocampe, Labocéa, Oxymax, Trécobat**). La 2e promotion, engagée début 2023, réunit l'**ADEUPa, le Cerafel, Eau du Ponant, Maison Le Goff, Tanguy matériaux** et ... **Investir en Finistère** qui mène aussi son propre diagnostic.

Investir en Finistère s'est interrogée bien sûr sur le rôle qu'elle pouvait jouer pour ses membres et le territoire plus globalement, dans ce contexte de crise énergétique liée à la guerre en Ukraine. Son conseil d'administration a arbitré sur le fait qu'il appartenait à d'autres acteurs d'expliquer le contexte et de conseiller les entreprises (réseaux consulaires) ou de défendre les intérêts sectoriels (fédérations). Son rôle doit rester plutôt prospectif, comme il l'a été en 2009 pour la prescription de l'installation d'une centrale à cycle combiné au gaz en Finistère.



## SOMMAIRE

- 1) Constats sur la problématique électrique bretonne.....
- 2) Préconisations Investir en Finistère pour atteindre une production électrique endogène de 30% en 2020/25.....  
Contribution de la solution industrielle complémentaire préconisée.....  
Pourquoi une implantation dans le Finistère ? .....

“ La mise en service de la centrale à cycle combiné gaz à Landivisiau. Un projet porté par Investir en Finistère depuis 13 ans pour sécuriser l'approvisionnement électrique breton qui aboutit enfin !

Elle a tourné à 77% du temps en 1 an et produit environ 12% de la consommation annuelle bretonne. ”

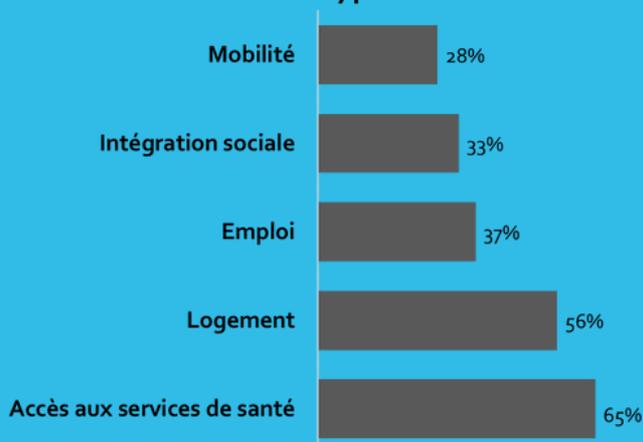


# ATTRACTIVITE ET ACCUEIL

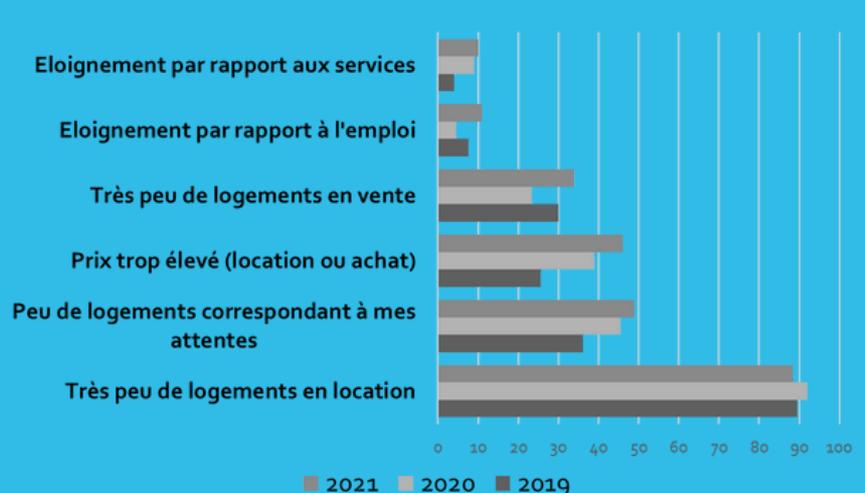
En parallèle, en 2021/22, le groupe de travail "Accueil et Attractivité" a établi que l'attractivité de la pointe Bretagne s'était nettement améliorée et que le rôle précurseur joué par IEF en termes de marketing territorial avait été repris par les acteurs publics à différents échelons territoriaux (régional, départemental, métropolitain...). Nourrie par son rôle d'accompagnement à l'installation en Finistère, et des difficultés nouvelles qui lui remontaient, notre association a décidé de se concentrer sur la question des conditions d'accueil des nouveaux arrivants (actifs et étudiants) : logement, mobilités, salaires, emploi du conjoint, accès aux services... Pour ne pas rester au seul stade de sa connaissance empirique mais pour objectiver les différents items expérimentés par les néo-finistériens, Investir en Finistère a choisi de lancer une étude, menée par l'ISEN en 2022. Elle avait pour objet de caractériser les parcours de ces nouveaux arrivants actifs en Finistère ainsi que les facilités et difficultés rencontrées. Ces résultats permettant de travailler ensuite à la mise en place de réponses concrètes. **L'accès aux soins (pour 65% des 367 répondants) et la difficulté à se loger (pour 56%) sortant comme les principaux écueils.**



% de répondants ayant déclaré avoir rencontré ce type de difficultés



Difficultés déclarées face au logement (selon l'année d'installation)



**“ 56% des néo-finistériens actifs et étudiants arrivés entre 2019 et 2021 ont été confrontés à des difficultés d'accès au logement. Manquent particulièrement les logements en location. A noter aussi que les prix sont jugés trop élevés de façon significativement croissante et que l'inadéquation entre le bien recherché et la disponibilité s'accroît également. ”**

**Etude ISEN**

- Durée : novembre 21 / juillet 22
- Qualitatif : 17 entretiens
- Quantitatif : 367 répondants
- Benchmarking : 7 territoires
- Propositions : 3 ateliers design thinking



# LA FEUILLE DE ROUTE

définie par le groupe, fusionné autour du **même enjeu d'accès à un logement pour les actifs** se décline en 4 étapes :



## 1 Diagnostic

### Analyse quantitative

- 16/20 documents (observatoires, données INSEE, notes conjoncture...)
- 50aine d'articles de presse

### Approche qualitative

- 18 entretiens d'acteurs (collectivités, analystes, réseaux économiques)

IEF a dressé un état des lieux du logement en Finistère, aboutissant à la création d'un **document synthèse de 15 pages**. Ce diagnostic a été partagé avec le GT IEF en juillet 2022 et discuté lors du Conseil d'Administration du 29 septembre 2022. Il a également fait l'objet d'une restitution, en octobre 2022, à la Région Bretagne (Laurence Fortin) et au GT partenaires (Finistère 360°, les 4 Pays finistériens, Produit en Bretagne, URHAJ).

“ *Le chiffre d'« 1 emploi sur 2 non pourvu à cause du logement » circule (non quantifié statistiquement mais évoqué régulièrement par les chefs d'entreprises).*

*Les tensions sont multifactorielles : le desserrement des ménages, l'effet du vieillissement de la population, un modèle (habitat individuel, pavillonnaire...) en décalage avec la sobriété foncière désormais recherchée.* ”

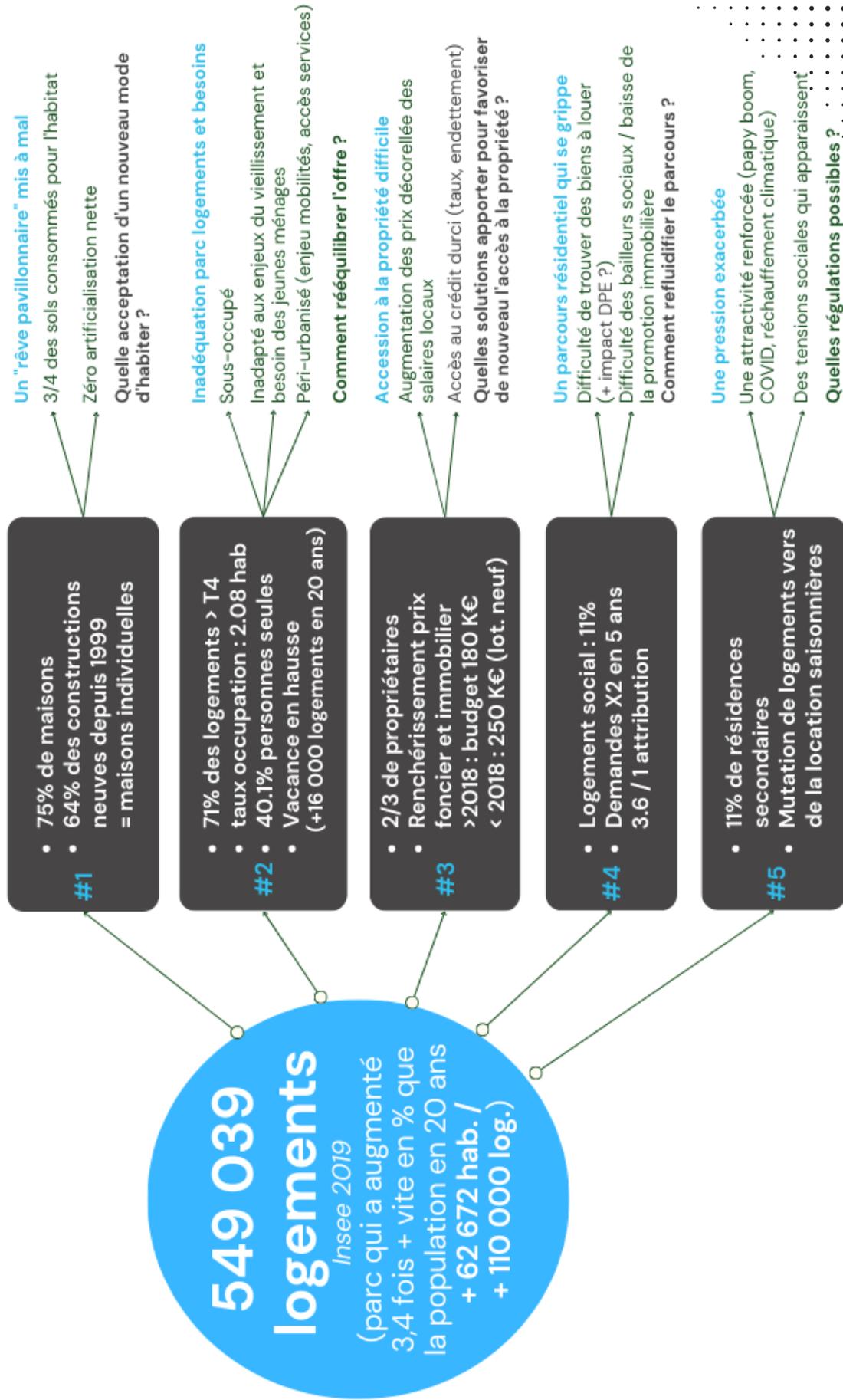
Malgré une augmentation du nombre de logements en Finistère plus rapide que la croissance démographique, la situation s'est tendue ces derniers mois. L'achat devient plus compliqué, en particulier pour les primo-accédants. Des phénomènes anciens ou nouveaux parasitent aussi le parcours locatif et exacerbent les tensions : le taux de résidences secondaires dont la taxation est un sujet sensible (une étude souligne que 50% de ces logements appartiennent à des "bretons") et l'explosion des biens en location touristique de courte durée via les plateformes qui siphonnent une partie significative du marché locatif.

Enfin, ces difficultés doivent être regardées aussi sous l'angle démographique qui met en lumière les tensions actuelles et futures (vieillesse, baisse de la natalité, diminution du nombre d'actifs).

### Etude POPSU, un effet COVID ?

Le diagnostic établi à l'automne 2022 est enrichi par les dernières données accessibles comme celles de POPSU, basées sur les réexpéditions de courrier de La Poste. Investir en Finistère en a fait une analyse qui démontre, avec des chiffres post-covid, des **soldes migratoires plus dynamiques dans les départements 22, 56 et 29 par rapport aux 35 et 44.**





## 2 Etat des lieux des actions en Finistère

Les actions menées en Finistère par d'autres acteurs sur cette problématique du logement ont été recensées par IEF à la fois par la veille presse et les échanges que nous avons avec notre réseau.

Fidèle à son ADN de coopération et de volonté d'avoir une vision à l'échelon finistérien, IEF a créé un **Groupe de travail "Partenaires"** pour partager les avancées et actions de chacun. Ce GT réunit : les 4 Pays (en charge de faire le lien avec les EPCI de leurs territoires) : Brest, Centre Ouest Bretagne, Morlaix, Quimper Cornouaille ; l'agence Finistère 360° ; Produit en Bretagne et l'URHAJ (habitat des jeunes).

Le groupe s'est réuni pour la première fois le **25 octobre 2022**, avec comme principales conclusions :

- Un fort intérêt pour le benchmark des solutions acté par IEF et devant aboutir à l'édition d'un guide des bonnes pratiques,
- Un consensus sur la difficulté de trouver 2/3 solutions répliquables à l'échelon finistérien tant le problème est hétérogène entre les Pays mais aussi au sein d'un même Pays,
- Un accord sur le fait que l'échelon de l'EPCI semble être la maille adéquate en lien avec les prévisions d'emplois.

Le retour de cet échange a été présenté au **Conseil d'administration d'IEF du 24 novembre 2023**.

## 3 Inspirations : bonnes pratiques

Investir en Finistère a investigué pour répertorier les initiatives mises en place, qu'elles soient locales, nationales voire testées à l'étranger. L'enjeu du logement est un défi national ; nombre de territoires y sont confrontés, pour certains depuis bien plus longtemps que le Finistère (notamment les métropoles, certains territoires touristiques de montagne ou littoraux). On peut citer bien sûr le Pays Basque mais également la Vendée, la côte nantaise, le Morbihan...

Ce tour d'horizon des initiatives s'est basé sur un **benchmark réalisé en interne, mixant études documentaires et entretiens ciblés** (une dizaine d'entretiens).

**Arthur Renaud accueilli en stage pendant 6 semaines** a permis de conforter ce benchmark et de formaliser les initiatives répertoriées sous forme de fiches dans un guide solutions.

**26 fiches solutions** ont été éditées. Ce panorama a été travaillé lors d'un **GT spécifique avec les adhérents et les administrateurs le 22 février 2023 ; puis lors d'un GT partenaires le 12 avril 2023**.

L'association a choisi de garder l'ensemble des solutions identifiées, qu'elles soient des solutions temporaires, rapides à activer, mais aussi plus longues à mettre en œuvre. Les fiches sont classées par clé d'entrée.

Ce panorama des solutions est **destiné à la fois aux dirigeants d'entreprise soucieux d'adresser cette problématique, comme aux collectivités et opérateurs du logement souhaitant mettre en place de nouvelles actions.**

Il sera actualisé et enrichi au fur et à mesure.



## 4 Proposition d'actions

Compte tenu des retours des adhérents d'IEF comme des partenaires (nécessité d'expérimenter localement des solutions en croisant les besoins), **IEF a lancé un Appel à Manifestation d'Intérêts**. Il prend la forme d'un questionnaire dirigé et nominatif permettant de mieux quantifier et qualifier les difficultés de recrutement ou de maintien dans l'emploi directement liées à une problématique de logement. Testé dans un premier temps auprès des adhérents IEF en avril 2023 puis ouvert à tous les employeurs finistériens pour **identifier notamment les acteurs prêts à s'investir, localement, dans la mise en place de solutions répondant aux besoins diagnostiqués**.

Le questionnaire se présente sous la forme d'une **douzaine de questions**. Son but est de collecter des besoins « mutualisés » à l'échelon intercommunal et **d'identifier ainsi un ou plusieurs territoires regroupant plusieurs entreprises ne pouvant à elles seules développer des solutions de logement pour leurs collaborateurs mais prêtes à s'investir dans une démarche collective**.

La dernière étape du travail, prévue à partir de juin, sera donc de **croiser besoins des entreprises et possibilités des acteurs territoriaux à travailler ensemble pour tester des solutions pilotes à l'échelon EPCI**. Ce travail se fera en fonction des retours de l'appel à manifestation d'intérêt. Il y aura un ou des modèles économiques à trouver pour pouvoir engager ensuite des actions.



Vos **collaborat.eurs.rices** font face à des **difficultés pour se loger en Finistère** ?  
C'est un frein pour recruter ou fidéliser vos salarié.es ?

Nous cherchons à qualifier et quantifier cet enjeu pour développer des solutions collectives.

#logement  
#actifs  
#Finistère

**Vous pouvez contribuer >> via cette enquête**

Merci !

**INVESTIR EN FINISTÈRE**

Parce que cet enjeu est d'intérêt général pour notre territoire, nous pouvons compter sur le **relais de cette enquête par de nombreux partenaires, à commencer par Finistère 360° et Produit en Bretagne**. Un grand merci à tous ceux qui contribueront puis participeront ensuite à identifier et mettre en place des solutions.

“ Pour résumer, si on ne peut pas agir sur la géographie qui fait de la pointe bretonne un territoire quasi péninsulaire, nous pouvons en revanche agir pour conserver nos talents, tous profils confondus et en attirer de nouveaux. A nous, Finistériens, qui avons toujours su être inventifs, innovants et coopérants de travailler collectivement pour expérimenter les nouveaux modes de vivre et d'habiter. Le Finistère doit pouvoir offrir des facilités pour se loger au mieux et des services adaptés aux attentes des populations et profils recherchés. Pour cela il nous faut proposer des solutions « hors des sentiers battus » et donc déterminer de façon collective les leviers qui peuvent être mis en place, trouver les bonnes pratiques transposables, duplicables et industrialisables. C'est bien cet objectif que poursuit le groupe. ”

# ACCES MER

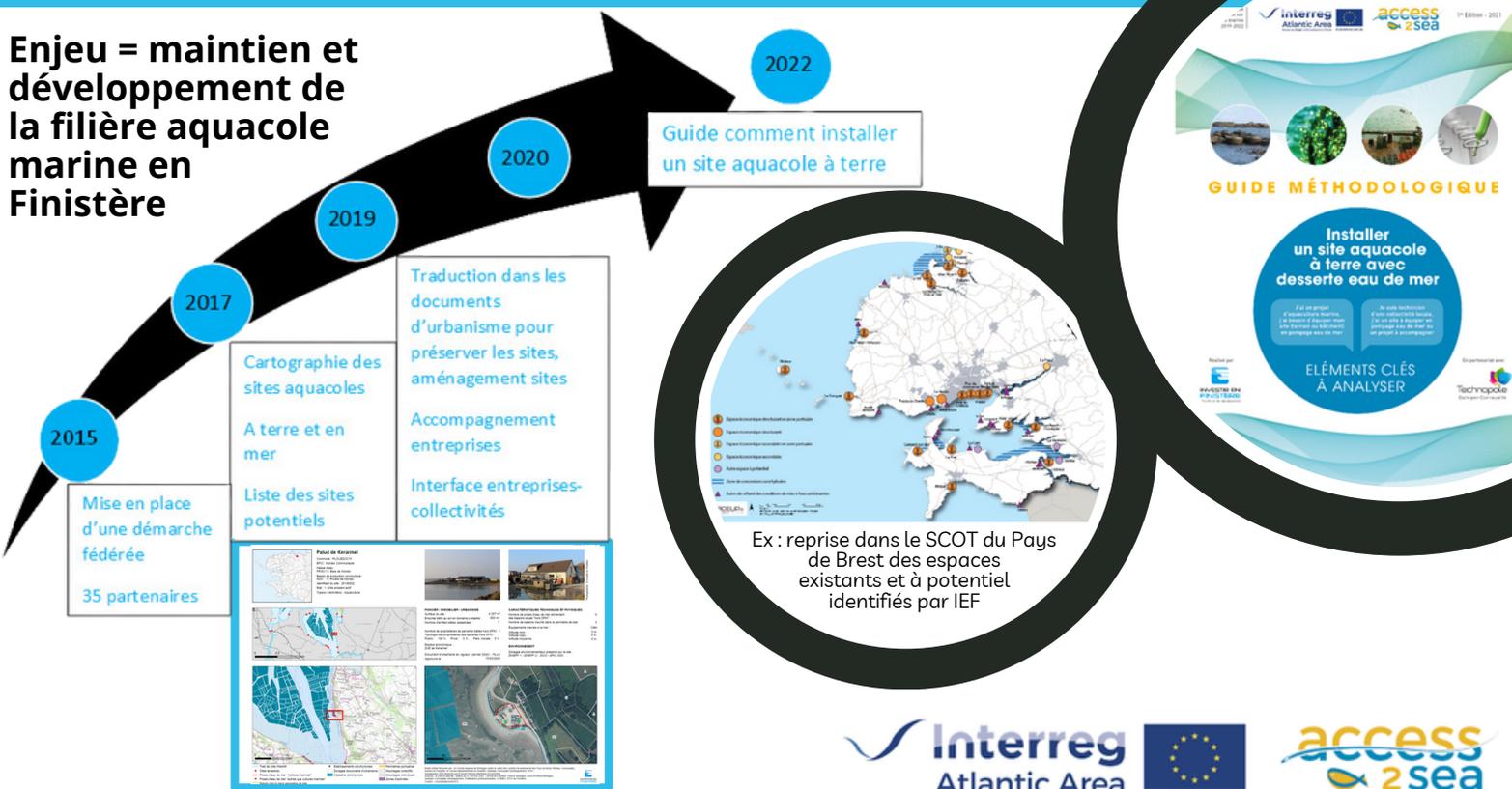
L'aquaculture marine est présente depuis longtemps en Finistère / Bretagne, particulièrement la conchyliculture. De nouvelles activités centrées sur les biotechnologies aux marchés porteurs ont émergé et se sont structurées depuis une quinzaine d'années. **Ces domaines, liés à la mer, présentent un potentiel économique différenciant** qu'il nous faut préserver et même développer dans un enjeu aussi général de préservation de notre souveraineté alimentaire comme sanitaire.

Or le développement de toute activité en bord de mer fait face à différentes problématiques : littoral très convoité, raréfaction des ressources, qualité d'eau, entre autres.

A la demande d'adhérents et d'entreprises finistériennes de cette filière, nous avons, dès 2015, mis en place des outils pour favoriser le maintien et le développement de ce secteur.

“ *Le Finistère est le 1er département maritime de France métropolitaine avec 1391 km de côtes. Nous devons pouvoir capitaliser sur cet atout indéniable et non délocalisable.* ”

## Enjeu = maintien et développement de la filière aquacole marine en Finistère



Depuis 2019, l'accès mer pour des activités aquacoles est **travaillé via le projet européen Access2Sea**. Ce projet Interreg Atlantique a permis à l'association de coopérer avec **9 partenaires de la façade Atlantique répartis** dans 5 pays (Grande-Bretagne, Irlande, Portugal, France et Espagne) autour du développement d'une aquaculture durable en Europe.

Initialement prévu sur 3 ans, le projet a été prolongé d'un an (mars 2019 / février 2023).

3 enjeux identifiés, communs aux partenaires, ont été travaillés :

- la **planification spatiale** comme outil de développement de l'aquaculture marine,
- l'**acceptabilité sociale** indispensable à l'installation des activités,
- et les **modèles économiques** qui restent pour la culture de certaines espèces encore à éprouver.

La mise en route opérationnelle s'est faite en **étroite concertation avec l'autre partenaire finistérien : la Technopole de Quimper Cornouaille.**

“ Le partenariat entre IEF et la Technopole Quimper Cornouaille a permis de valoriser, au sein d'un consortium européen, l'expertise en aquaculture de notre territoire. Les liens renforcés entre nos structures, grâce à Access2Sea, nous ont enrichis mutuellement et favorisé une meilleure valorisation de nos travaux, tels que le guide d'installation en aquaculture. C'est un rapport gagnant-gagnant au profit des acteurs économiques du Finistère.

**Olivier Denoual**

Chef de projet Europe et Economie bleue, TQC



**Mode opératoire projet**

**Echanges mensuels en visio avec les partenaires**

avancée et attendus de chacun (plan opérationnel et financier)

**Comités de pilotage semestriels dans un pays partenaire**

visites de sites aquacoles et mise en commun d'expériences



“ Grâce à IEF et à la Technopole, j'ai pu me joindre au titre de la chambre syndicale des algues et des végétaux marins à une mission Access2Sea. Les aménagements des sites, les réglementations encadrant l'algoculture en Europe ont été abordés de manière complète, réaliste. Étant moi-même en développement d'un outil de rapprochement entre producteurs et industriels, j'ai notamment **apprécié la visite de producteurs en Irlande, dans la région de Galway en mai 2022.**

La filière algue suscite de l'intérêt, en matière de R&D et de financement ; mais s'accompagne aussi de prudence. Le marché reste à développer, les habitudes alimentaires européennes ne sont pas encore au niveau de l'Asie. Les perspectives de diversification sont très intéressantes et la construction d'un microcosme économique fait de relations interpersonnelles, de science et de moyens sont une base solide pour le développement de l'activité.

**Jean-Baptiste Wallaert**

Président de la Chambre Syndicale des algues et Fondateur Place des algues

Ces 3 années de travail en étroite collaboration avec les partenaires ont permis de définir les critères essentiels permettant aux projets aquacoles de se développer dans les meilleures conditions et **l'élaboration d'un guide à destination des porteurs de projet et des collectivités locales recensant les étapes et les bonnes pratiques à réunir** pour assurer le succès et l'acceptabilité des projets sur le territoire où ils s'installent.

La période depuis **juin 2022 a surtout mis l'accent sur les documents de capitalisation du travail** et leur dissémination et bien sûr la clôture administrative et financière du projet. Tous les documents peuvent être téléchargés en ligne depuis le site : <https://access2sea.eu/>

WP1 Coordination	WP2 Communication	WP3 Capitalisation	WP4 Planification	WP5 Acceptabilité	WP6 Business Model	WP7 projet pilote
9e et dernier steering committee, le 26 janvier à Cadix	Présentation du « Final paper » le 30 août 2022 aux partenaires finistériens	Contribution aux documents de capitalisation : « Position paper and change action plan »	<b>IEF LEADER WORKPACKAGE</b>	Publication de la road map pour améliorer l'acceptabilité	Accompagnement des entreprises en recherche de sites aquacoles	Poursuite de la diffusion du guide
6 conférences mensuelles de pilotage projet	Co-organisation et participation à l'événement final à Cadix	Diffusion auprès des acteurs finistériens	Actualisation de la « Opportunity Map »		Mission prospective à Cadix	
2 remontées de dépenses			Publication d'un document de conclusions finales sur les transferts possibles en planification spatiale			
Evaluation externe (Espagne)						

Réalisations IEF 2022/23 dans les 7 "workpackages" du projet

# CAPITALISATION

Interreg Atlantic Area | access2sea

**CONTRIBUTION OF ACCESS2SEA TO A MORE COMPETITIVE AND SUSTAINABLE AQUACULTURE IN THE ATLANTIC AREA**

WWW.ACCESS2SEA.EU  
ACCESS2SEA PROJECT RESULTS

10 Access2Sea Project

### 3. METHODOLOGY AND STRATEGIES

FOR A MORE COMPETITIVE AND SUSTAINABLE AQUACULTURE GROWTH IN THE ATLANTIC AREA

One of the objectives of Access2Sea is to improve the business environment and the growth and job creation of the aquaculture sector in the project territories. To this end, aquaculture companies and related entities in the different regions have been involved in the progress of the project through a series of strategies.

#### 3.4 TRANSFER METHODOLOGIES IN SPATIAL PLANNING

Investis in Finistère with its partner Technopôle Quimper-Cornouaille and with the support of professional federations and experts had published a guide to support aquaculture farms to set up an onshore aquaculture site with seawater supply. This methodological guide "Access2Sea's experimental approach to testing new aquaculture sites" details and explains all the steps to launch a project: from ratios and data to technical and legal indicators, including practical analysis grids.

This methodology provides relevant information to:

- Entrepreneurs embarking on an aquaculture project on land that requires seawater pumping, either linked to an offshore concession or on their own and in different activities: shellfish farming, algae farming, fish farming, marine biotechnologies according to your specific needs.
- Technicians from public organizations and communities who are supporting a project in their territory or who wish to equip a site.

Access2Sea's experimental approach to testing new aquaculture sites is an open access document available at project website.

**“**  
This methodological guide details and explains all the steps to launch a project: from ratios and data to technical and legal indicators.  
**”**

14 Access2Sea Project

### 4. BEST PRACTICES OF ACCESS2SEA IN THE ATLANTIC AREA

#### 4.1 SPATIAL PLANNING

In order to boost the sustainable development of the aquaculture sector, access to areas for aquaculture installation is essential. Nevertheless, territorial management is dealing with use conflicts for marine space (such as tourism, small-scaled fisheries, maritime transport...) and water supply.

Therefore, the discipline that may solve discrepancies is the implementation of Marine Spatial Planning (MSP) and spatial planning tools concerning environmental, social, governance and economic approach.

The application of worldwide MSP is quite widespread, and international organisations such as the FAO, the European Union and UNESCO are working on it. Hence, the degree of implementation varies greatly depending on the continents and countries assessed, and is closely linked to the availability of existing cartographic data at the national level in each country. For this reason, a generalist spatial planning methodology to improve the access to the sea for aquaculture producers it was elaborated for Atlantic area regions.

Access2Sea Project 15

**Wp4 SPATIAL PLANNING**

Wp4 general aim proposes spatial planning tools to improve the access to the sea for aquaculture producers and the possibility of transferring them to other Atlantic area regions.

- 1 Marine Spatial Planning (MSP) general guidelines
- 2 Best practices of MSP identified in the Atlantic coastal area
- 3 Guidelines to the establishment of adequate site for aquaculture
- 4 Allocated Zones for Aquaculture (AZA) criteria analysed

4 methodologies analyzed

4 CASES OF STUDY of 5 Atlantic coast countries: PORTUGAL, SPAIN, FRANCE, IRELAND, WALES

**PILOT PROJECT (WP7)**: Access2Sea experimental approach to expertise new aquaculture sites.

**KEY TRANSFERRING ASSESSMENT INDICATORS**: 9 common steps & 13 indicators have been identified as a basis for the elaboration of a MSP guideline of the Atlantic coast.

**OPPORTUNITIES MAP**: Map of the Atlantic coast showing various regions and their corresponding aquaculture zones.

# ACCOMPAGNEMENT INSTALLATION

29

projets en 2022/23

un peu moins qu'en 2021/22 (35)

Investir en Finistère propose ses services d'accompagnement aux **personnes et entreprises qui ont le projet de s'installer** dans le département.



Les contacts que nous conseillons présentent principalement deux profils :

- **Créateur ou repreneur d'entreprise** en Finistère ; en général TPE/PME
- **Personnes désirant (re)venir en Finistère** et y trouver un emploi (et depuis quelques années, pas seulement des familles, mais aussi des jeunes actifs)

IEF intervient sur **l'ensemble du territoire finistérien**. La tendance constatée depuis plusieurs années continue : les demandes sont très réparties et ne ciblent pas prioritairement des agglomérations importantes comme c'était davantage le cas précédemment.

Les services proposés recouvrent différents besoins :

- Appuyer la **recherche d'un site d'implantation** selon un cahier des charges
- Présenter des **informations sur le secteur d'activité, l'environnement, les formations, ou la R&D** en lien avec les domaines d'activité
- Mettre en **contact avec le réseau**
- Accompagner **l'emploi du conjoint, l'accueil de la famille** par des informations ciblées.

“ **Linfini** est la future **filature de lin** en Finistère qui permettra à la Bretagne de renouer avec son histoire.

Linfini va **créer 27 emplois** et développer une filière territoriale évitant ainsi au lin breton de partir en Chine. Linfini proposera du fil pour les tisseurs, de la toile pour les grandes maisons d'ameublement et développera avec son bureau d'études innovation recherche des essais autour des nouveaux process et matériaux pour l'emballage de produits cosmétique ou encore de légumes.

Depuis deux ans Investir en Finistère est aux côtés du projet **LINFINI** pour favoriser les liens avec les **acteurs du territoire** comme avec Franck Jaclin, Eureden, Armor Lux ... des rencontres qui débouchent vers des partenariats constructifs.

IEF a été d'une grande écoute et de bon conseil pour structurer le projet afin de permettre son implantation en Finistère et son intégration dans le tissu économique local.

Xavier Denis  
et Tim Muller  
Cofondateurs

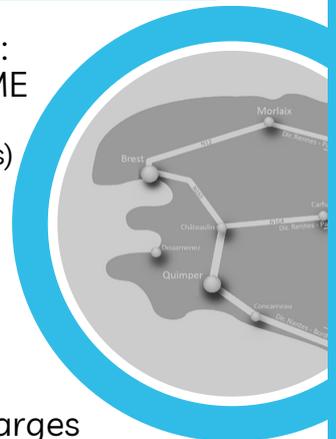
“ **LINFINI**  
∞

“ Nous avons contacté Investir en Finistère afin **d'identifier clairement les différents acteurs de l'écosystème entrepreneurial finistérien, mais aussi pour trouver des bureaux à Quimper pour notre agence de conseils informatiques.** Nous avons été orientés vers la French Tech Brest Bretagne Ouest, la Technopole Quimper Cornouaille, et la Pépinière des innovations, un triptyque de choc qui nous a permis de médiatiser notre arrivée, d'intégrer le programme OuestStartup, et de développer rapidement des partenariats.

”  
**Fen Rakotomalala et Erwan Moyon**  
dirigeants de l'agence Cool IT et co-fondateurs d'Asgora

**IT COOL IT®**

<https://coolitagency.fr/>  
<https://www.linkedin.com/company/asgora-app>



# ANIMATION DR 29

Investir en Finistère a pris en charge l'animation des Dirigeants Responsables Finistère-Bretagne (DR 29), ancien Club du Développement Durable du Finistère en **août 2020**.

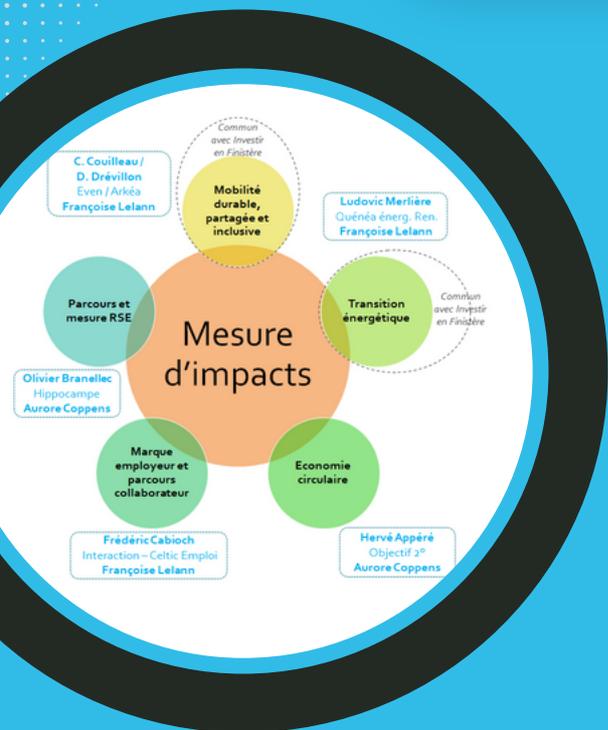
Après avoir complètement **restructuré la gestion de l'association, organisé le fonctionnement autour des groupes de travail** (dont 2 en commun avec IEF) et mis l'accent sur le **recrutement de nouveaux adhérents**, l'association a trouvé son mode de fonctionnement.

Les **groupes se retrouvent toutes les 6 à 8 semaines** pour explorer une thématique. Chaque groupe est copiloté par un adhérent leader et Françoise ou Aurore.

Sans IEF, il aurait été difficile pour le Club de se relancer. Sans DR 29, les ressources d'IEF seraient insuffisantes. C'est donc une **alliance gagnant-gagnant permettant d'avancer sur des sujets de transition indispensables**.

➤ **0,5 ETP**

➤ **35 K€**



Un important travail de recrutement de membres a été effectué depuis un peu plus de 2 ans, permettant d'accroître le réseau à **45 membres, avec une typologie assez diversifiée : TPE / PME / groupes, secteur public, secteur associatif...**

Chaque groupe de travail rassemble environ une dizaine de membres ; certains adhérents très investis étant actifs au sein de plusieurs groupes. Les groupes ne sont pas figés, peuvent disparaître ou fusionner avec un autre selon le contexte et les attendus.



La période d'exercice de DR 29 s'achevant au 31 juillet, **l'AG annuelle s'est tenue le 14 novembre 2022** au siège du CMB Arkéa.

Elle était centrée sur le retour des membres concernant les actions menées par les différents groupes de travail. Trécobat a également témoigné des démarches RSE engagées dans ses activités et des apports spécifiques de DR 29 (bilan carbone, mesures RSE). Une AG qui a démontré le concret des actions et l'engagement des membres.



## MARQUE EMPLOYEUR



Le GT Marque employeur propose aux adhérents des éclairages sur des thématiques d'intérêt, comme cette rencontre, le 1er février 2023, sur les **risques psychosociaux**, ou des échanges avec des entreprises engagées dans des démarches RSE inspirantes, comme celles du 21 juin avec **Biobleud** (Inspirons-nous !) et du 12 septembre 2022 avec **Cadiou Industrie et le CREPI** (Comment recruter autrement ?).

## PARCOURS ET MESURE RSE

Le groupe Parcours et Mesures RSE travaille sur l'élaboration des **indicateurs extra financiers** qui pourraient être transverses à tous les membres. Le groupe se réunit donc régulièrement pour avancer (7 réunions sur l'année écoulée). Ces rencontres sont aussi l'occasion d'approfondir les démarches individuelles des membres du groupe ou d'accompagner ceux qui sont encore au démarrage de leurs actions RSE.



## ECONOMIE CIRCULAIRE

DR 29 coorganise les **Défis de l'économie circulaire en Finistère avec le G4DEC**. La deuxième édition s'est déroulée sur une journée, le 31 janvier 2023, au Groupe Ouest à Plounéour-Trez et a réuni **70 personnes** (contre 50 pour la première) autour de **8 défis dans des secteurs d'activité diversifiés**.



Les 2 autres chantiers, mobilités et transition énergétique, communs à Investir en Finistère, ont été détaillés précédemment.

Le **collectif national "Dirigeants Responsables" s'est créé en juin 2022**. Il regroupe :

- 6 territoires créés / 5 territoires prospects
- 266 membres / 80 000 collaborateurs

Des réunions des animateurs mais aussi de Bureau du collectif se déroulent mensuellement pour échanger sur les pratiques et actions des différents territoires et définir les projets et outils communs à développer.

2 conseils d'administrations par an réunissent l'ensemble des territoires pour construire le projet commun.



La Raison d'être de DR 29

**Face à l'urgence environnementale et sociale, les dirigeants finistériens se mobilisent, expérimentent et transforment leurs entreprises pour contribuer à un futur désirable.**



# NOTES



# INVESTIR EN FINISTÈRE

-  46 Quai de la Douane - 29 200 Brest
-  [contact@investir29.fr](mailto:contact@investir29.fr)
-  02 98 33 97 70



[www.investirenfinistere.fr](http://www.investirenfinistere.fr)

[www.monprojetenfinistere.fr](http://www.monprojetenfinistere.fr)

[www.accesmerenfinistere.fr](http://www.accesmerenfinistere.fr)